



一般社団法人
日本介護福祉経営人材教育協会

お問い合わせ先

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 事務局
☎ 03-3256-0571 <http://www.nkfk.jp>
制作：株式会社日本医療企画
編集・発行人：林 諄
〒101-0042 東京都千代田区神田東松町17番地 もとみやビル3階

介護福祉経営士ニュース

NEWS

2015.11/06 No.19

介護福祉事業の「指南役」として 確実な知識を学びサポート力を強化 「介護福祉経営士」をもつコンサルタントに聞きました

介護事業の経営環境が厳しくなる中で、経営者が一人ですべての実務をこなすことは難しいだろう。そこで頼りになるのが「コンサルタント」だ。介護事業者のパートナーとして活躍するコンサルタントにも、「介護福祉経営士」の資格取得者が増えている。そこで今回は、「介護福祉経営士」の資格をもつコンサルタントがどう活用しているのか、何をめざしているのか、スポットを当ててみよう。

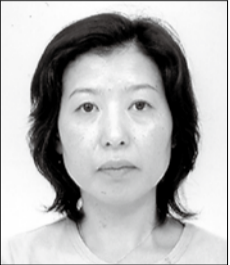
会計士、税理士、社会保険労務士、中小企業診断士——。経営実務をサポートするコンサルタント資格はさまざまあるが、多くの介護事業者がこうした人材のサポートを受けているのではないだろうか。

2013年より資格認定が始まった「介護福祉経営士」では、コンサルタント資格を有する人の受験が増えている。今年8月末現在で「介護福祉経営士2級」として入会・登録した689人のうち、「コンサルタント」に従事している人は109人(15.8%)。これは勤務先別では「介護保険サービス」(316人)、「金融機関」(187人)に次いで3番目となっている。

「介護福祉経営士」の資格取得者が、多くの介護事業者がこうした人材のサポートを受けているのではないだろうか。2013年より資格認定が始まった「介護福祉経営士」では、コンサルタント資格を有する人の受験が増えている。今年8月末現在で「介護福祉経営士2級」として入会・登録した689人のうち、「コンサルタント」に従事している人は109人(15.8%)。これは勤務先別では「介護保険サービス」(316人)、「金融機関」(187人)に次いで3番目となっている。

「介護福祉経営士」の資格取得者が、多くの介護事業者がこうした人材のサポートを受けているのではないだろうか。2013年より資格認定が始まった「介護福祉経営士」では、コンサルタント資格を有する人の受験が増えている。今年8月末現在で「介護福祉経営士2級」として入会・登録した689人のうち、「コンサルタント」に従事している人は109人(15.8%)。これは勤務先別では「介護保険サービス」(316人)、「金融機関」(187人)に次いで3番目となっている。

コンサルタントとして活躍する「介護福祉経営士」



工藤 和子さん



岡田 勇輝さん



長屋 勝博さん



清水 まり子さん



的場 秀夫さん



藤原 靖広さん



楠元 睦巳さん

地域福祉のあり方を創造する役割めざす
人材教育の観点から「介護福祉経営士」に注目する意見も相次いだ。

「介護に関する全体的な知識を習得したかった」と語る中小企業診断士の的場秀夫さん(株式会社エオス代表取締役)は、「介護福祉経営士」を①社員の教育ツール、②支部活動など集まりへの参加による自己研さん、の2点に活用していきたいと話してくれた。

介護福祉分野の専門性を高めることによって、コンサルティング業務の質を高めていく。それに加えて広い視座で介護事業者に対して助言し、今後の方向性をともに考えていく役割も、これからのコンサルタントには期待されている。そんな将来像をイメージさせる意見もあった。介護福祉士、社会福祉士、ケアマネジャーの資格をもつ楠元睦巳さん(オフィスイケア代表)は、次のように語る。

「地域包括ケアの流れにおいて、医療、介護の連携が推進されており、さらに生活支援という新たなサービスの必要性が高まっています。これらは既存の資源のコーディネートにより実現できるものも多いと考えます。その中心的な役割として『介護福祉経営士』のスキルを生かしたい。また、高齢者を対象とする事業だけでなく、障害者、保育についても地域の課題になっています。これらを含めた地域の福祉のあり方を創造できる役割にも発展させていきたいと考えています」

第9回「介護福祉経営士2級」資格認定試験

主催：一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会

2月21日(日)実施
エントリー12月1日スタート!

- 試験時間/60分
- 出題問数/40問
- 出題形式/多肢選択式・マークシート記入
- 受験料/8,000円(税込)
- 受験要件/年齢、学歴、国籍等の制約はありません(成年被後見人および被保佐人でないこと)

- 試験科目
- [介護福祉経営学 基礎Ⅰ]
介護福祉政策概論、介護福祉経営史、介護福祉関連法規、介護福祉の仕組み、高齢者介護と介護技術の進歩、介護福祉倫理学
- [介護福祉経営学 基礎Ⅱ]
医療を知る、介護報酬制度/介護報酬請求事務、介護福祉産業論、多様化する介護福祉サービス



会場：札幌・仙台・東京・名古屋・金沢・大阪・福岡(予定)ほか

試験のお申し込み・お問い合わせ・資料請求はウェブで… <http://www.nkfk.jp/>

介護福祉経営士 2級資格認定試験準拠 介護福祉経営士テキスト 基礎編全10巻

セット価格:23,660円(税込)



【発行元】株式会社日本医療企画
<http://www.jmp.co.jp/>

●テキストのお問い合わせ先/ (株)日本医療企画 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル TEL:03-3256-2862 FAX:03-3256-7499

●関東支社 ☎03-3256-2885 ●関西支社 ☎06-7660-1761 ●九州支社 ☎092-418-2828 ●北信越支社 ☎076-231-7791 ●中部支社 ☎052-209-5451 ●北海道支社 ☎011-223-5126

<http://www.jmp.co.jp/>

「介護福祉経営士」基礎講座を創設 介護現場にマネジメント視点を

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会は、新たに「介護福祉経営士」基礎講座」を創設する。介護福祉分野において、多くの職員が経営意識を持つことができてくると、研修機会を提供することによって「介護福祉経営士」の予備軍を育成することが狙い。

同講座の対象は、介護施設・事業所の職員を想定している。介護現場においてマネジメントの視点を加えることで、現場の改善を図り、質の高いサービスを効率的に提供する意識を養う。また、利用者満足度の高いサービスの仕組みづくりにつなげることが期待できる。

同講座は、テーマごとに講義とグループワークを中心に実施し、1コマ2時間ずつ、3コマの計6時間を予定。テーマは「介護福祉事業の基礎知識」「介護福祉事業のマネジメントの基礎を学ぶ」などのほか、介護福祉サービスの使命や意義をとりえなわす時間も設ける。

教材には、同協会が監修した「はじめて学ぶ介護福祉のマネジメント」「日本医療企画」を使用。講座を修了した人へは、同協会より「修了証」を発行する予定だ。

講座は同会本部・支部で開催するほか、会員（介護福祉経営士）が所属する事業所や教育機関等でも、希望に応じて開催していく予定。

「日本の未来像が示す介護経営の新ビジョン」「地域創生時代」のビジネスモデルはこれだ！

団塊の世代が後期高齢者となる2025年まで、あと10年。逼迫する国家財政と生産性と税収の増加が望めない人口構造への変化があいまって、縮小化が進む社会保障制度。介護報酬のマイナス査定、利用者負担率の上昇など、需要（利用者）抑制の施策において、制度依存の経営からいち早く脱却し、地域と他業種等との連携を図りながら、新たなビジネスモデルを推進することが、事業者・施設に求められている。

変容する超高齢社会の潮流を読み、新たな潮流を作り出していく経営が求められる現在、その眼力と経営



新刊のご案内

「介護経営白書2015-2016年版」 2025年に向けた「地域創生」時代の介護経営戦略 —— 経営の価値、サービスの価値を問い直す

■体裁：B5判・並製本・260頁 本文2色 ■定価：本体価格4,500円＋税
《著者》編集委員代表：多田 宏（日本介護福祉経営人材教育協会代表理事）
編集委員：青木正人（株式会社ウエルビー代表取締役）
川淵孝一（東京医科歯科大学大学院医療経済学分野教授）
企画・制作：ヘルスケア総合政策研究所

力をもった事業者・施設が生き残っていくであろう。経営の質、サービスの質から更に踏み込み、経営の価値、サービスの価値を問い直すことで、生き残りの条件を探っていく。

「おとなの学校」夢のみずうみ村などの話題のデイサービス事業所や、「介護甲子園」でグランプリに輝いた事業所など、新たな価値を創り出す先進事例を多数収録。さらに地域包括ケアシステムに求められる人材像（知識と技能・役割）にポイントを取り、介護業界にイノベーションを巻き起こす人材活用戦略を各職能団体代表者が語る。



同会では「経営環境がますます厳しくなる中では、職員がマネジメントの視点を持って一丸となることが重要です。組織の理念に対する理解や、業務への認識を統一させるための職場研修としてお勧めします。また、他業種から介護業界に参入する企業にも積極的に活用してほしいと思います（事務局）としています。

☆「介護福祉経営士」基礎講座の実施についてご相談を承ります。本会事務局まで、メールまたは電話でお問い合わせ下さい。

あなたの街にお伺いします！ 「介護福祉経営士」出前説明会

- ①原則5名以上が参加すること（複数事業者が参加すること）
- 条件
- 応募方法
- 内容
- 費用
- 希望日程
- 説明会場（予定でも可）
- 参加予定人数
- 連絡先電話番号
- お問い合わせ・お申込み先
- 開催希望日の2週間前までに左記お問い合わせ・お申込

セミナー案内

在宅医療・介護の連携をテーマにシンポジウム開催 日本在宅介護協会東京支部

地域包括ケアで重要とされている退院支援・在宅復帰における在宅医療・介護の連携について、「退院支援から在宅医療への移行について」、「チームで進める退院支援と在宅医療そして介護の役割を考える」をテーマに討論する。

■日時：2015年11月25日(水) 15時～18時
■会場：TKP新宿カンファレンスセンター5F カンファレンスルーム5C
（東京都新宿区西新宿1-14-11）
■会費：5,000円
■定員：80名
■お問い合わせ：一般社団法人日本在宅介護協会東京支部事務局（株式会社やさい手内）
電話03-5433-5520 FAX03-5433-5130
■後援：一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会

祝 医療経営士誕生 5周年!!

一般社団法人日本医療経営実践協会 創立5周年記念シンポジウム

医療経営士の存在意義と新たな使命

—— 現場主導型マネジメントの確立を目指して

平成27年12月7日(月)

参加料(会員および会員申請中) 介護福祉経営士
シンポジウム 13:00~18:00 正会員も参加無料
懇親会 18:15~20:00 3,000円(税込)

会場：ステーションコンファレンス万世橋4F
〒101-0041 東京都千代田区神田須田町1-25 JR神田万世橋ビル4F

プログラム(一部)
【特別講演】
医療制度改革と地域包括ケア
唐澤 剛 (厚生労働省保険局保険局長)
【基調講演】
医療経営士が巻き起こすイノベーションと現場力
—— 2025年に向けた新たな挑戦と創造
川淵 孝一 (東京医科歯科大学大学院医療経済学分野教授 一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会理事)

【事務局】 一般社団法人日本医療経営実践協会 ☎03-5296-1933 E-mail:info@jmmppa.jp

医療経営士 5周年記念シンポジウム 検索

介護福祉経営士が活躍する法人紹介

事業所支援と法人経営を強化するため 風通しの良い関係をつくる“架け橋役”に

医療法人財団天翁会(東京都)



【法人概要】

〒206-0012 東京都多摩市貝取1431-3
TEL: 042-375-9644 (代表)
URL: http://www.ten-ou-kai.or.jp/
●主なサービス
新天本病院を始め、クリニック、介護老人保健施設、訪問看護、デイサービス、小規模多機能型居宅介護、グループホーム、地域包括支援センターなど

介護経営に特化したスキルを磨き 確実な組織管理体制をめざす

医療法人財団天翁会は、高齢者医療のパイオニア的存在の一人である天本宏氏が理事長を務めています。1980(昭和55)年に多摩市に「天本病院」を開院して以来、クリニック、介護老人保健施設、訪問看護、グループホームなど地域の高齢者医療・福祉の充実に取り組んでいます。
現在、同法人の法人事務局に2名の「介護福祉経営士」が在籍しています。資格取得者で法人事務局総務課課長代行松澤裕之さんは、職場のミッションについてこう話します。

「法人事務局では、2014年度の重点目標として①職員の実績支援と人材育成、②働きやすさ、働きがいのある職場文化の醸成、③経営基盤の強化」を実践すること、安定的で確実な組織管理体制の実現を目指してきました。具体的には、各事業所における基準管理・設備管理の状況を把握

する仕組みの構築、予算精度の向上に向けた取り組みです。これらの取り組みにより、組織としての基盤整備は着実に進んでいます。視点では、課題も多く残りました。今年度は①事業所支援体制の強化、②法人としての経営管理機能の強化——この2つを重点目標に掲げることで、法人事務局として、事業所が利用者サービスに注力できるよう、各事業所を支援していきます。
もう一人の取得者である平井香さんは資格の有効性についてこう話します。「現在の部署に異動するまでは、主に病院のソーシャルワーカーとして従事してきました。異動後は、各事業所の稼働状況集約、経営資料の作成、マニュアルレポート制作等を担当するようになりました。対利用者サービスの経験がなかったので、経営について幅広く学べる機会だと思いつきました」

造や制度の理解を深める必要を感じていました。上司からの紹介で資格を知り、専門知識を身につけるチャンスと捉え受験を決意しました」と話します。
今後、同法人では資格をどのように活かしていくのでしょうか。
平井さんは「現場リーダーを務めていた頃、『ベッ ド稼働率を向上させよう』という目標は常に掲げられていました。目標達成に向けて、日々努力していましたが、なぜこの目標値、利益を達成しなければならぬかが理解しないうままに、現在の部署に配属されたことで適切な経営管理なくして事業の安定継続が成り立たないことがわかりました。これからは、私たちの部署が現場との架け橋役になり、風通しのよい関係を構築していきたいと思えます」と話します。
「介護業界に興味を持ち他業種から転職する人のなかには、医療・介護現場の専門用語や経営手法になじみず退職してしまうケースがあります。その人の持つ熱意や特性を活かせないのは、本人としても法人にとってもマイナスです。そうなる前に、資格を通じて業界のしくみを知ってもらうことで、これまで身につけてきた経験を介護業界でも発揮してもらいたいと思っています」と松澤さんは最後に熱く語ってくれました。



コンプライアンス

「コンプライアンス」という言葉を最近よく耳にします。続発する企業の不祥事において、謝罪を行う経営陣は決まって「今後、コンプライアンスを重視します」と新たな決意を述べます。

さて、「コンプライアンス」とは何でしょうか。一般的に「法令順守」と訳されることが多いのですが、英語の“compliance”は、「応諾、従順」と訳されます。つまり、「法令」に限って「順守する」という言葉ではありません。学問的な定義では諸説ありますが、「順守」すべき範囲は、「法律」や「規則」をはじめ「慣習法」、さらには「道徳」や「倫理」といったモラルまで、人々の社会生活において守るべき規範のすべてがその範囲にあると言えます。

介護業界でも、不正請求、運営基準違反をはじめ、巷間賑わせた職員による虐待事件や不法行為等の事実が報道されることが、日常化しています。成熟する社会にあって、不祥事に対する社会的な責任の追及は、厳しいものとなっています。不祥事が発覚すると、

即座に顧客は離れ、売上が減り、職員が離職するなど経営を直撃し、負の連鎖に陥っていきます。

3Kとも4Kとも言われる介護現場の状況は依然厳しく、低賃金の上、人材不足も重なり、労働環境はますます過酷になっています。言うまでもなく経営環境も決して良好とは言えない状況にあります。

こうした環境にあるからこそ、私たちはコンプライアンスを守り、使命感をもって職務を全うしなければならぬと言えます。対人援助職の私たちに一番求められることは、利用者の尊厳はもとより自身と職場の職員の尊厳を尊重し、人として正しい行いを行うことです。

つまり、コンプライアンスを守り、職務を全うすることにより事業を継続できるのです。

参考文献:『医療経営テキスト上級5 医療ガバナンス』(日本医療企画)

「介護福祉経営士2級」問題 過去問にチャレンジ!

感染症の予防対策について、以下の選択肢のうち、正しいものを1つ選びなさい。

- ① 感染症が発生した場合、感染拡大の防止とともに、関係機関との連携と感染症法における届出・報告が義務づけられている。
② 感染予防の三原則とは、(1)感染源の排除、(2)感染経路の遮断、(3)患者の隔離である。
③ インフルエンザは、ウイルスの垂直感染により発症する感染症であり、重い全身症状と呼吸器症状が特徴である。
④ O-157を含む食中毒が発生した場合は、患者の触れた家具や器具等は弱酸性石鹸や消毒用アルコールで拭き取り、汚染物は漂白剤に漬ける。
⑤ 二次感染を引き起こし、集団感染となる恐れのあるノロウイルスは、主に胃・十二指腸潰瘍の原因となるウイルスである。

第3回介護福祉経営士2級資格認定試験(2013年2月16日実施)
※解答&解説は4面に掲載しています。

「介護福祉教育エキスパート」養成講座 受講生募集

同講座は、介護福祉教育の基本について学び、人間性・社会性を磨くための教育ができる人材を育成することを目的としています。

講座内容

- 1日目:「介護とは」
2日目:「介護専門職としての職業観」
3日目:「介護における教育者像」
※各日とも13:00~17:30を予定

講師紹介

1日目、3日目:黒澤貞夫
一般社団法人介護福祉指導教育推進機構代表理事、日本生活支援学会会長
2日目:瀬戸恒彦
一般社団法人介護福祉指導教育推進機構監事、公益社団法人かながわ福祉サービス振興会理事長

受講対象

介護職員初任者研修教員、実務者研修教員、介護福祉士養成教員、介護現場の研修担当者等、介護福祉分野のすべての教育・指導に係る方を対象とします。

主催:一般社団法人介護福祉指導教育推進機構 お問い合わせ・資料請求はウェブへhttp://kaigo-education.jp

経営の一翼を担う栄養管理のエキスパート

栄養経営士 テキストシリーズ(全6巻)

管理栄養士のための新資格「栄養経営士」 養成テキストシリーズ創刊!

Table with 2 columns: Volume number and author/institution. Includes details for 6 volumes covering topics like business management, cost management, and nutrition management.

■体裁:各巻B5判/100~160項 ■定価:各巻2,500円+税
■総監修/宮澤 靖(一般社団法人日本栄養経営実践協会代表理事/近森病院臨床栄養部部長)

発行:株式会社日本医療企画 お問い合わせはウェブへhttp://www.jmp.co.jp/

支部 NEWS & TOPICS

関西支部

1人1日単価を分析 今後の対応を議論

8月1日(土)、「介護福祉経営士」単独勉強会を開催。社会医療法人愛仁会本部介護福祉事業部長で、京都大学および東北福祉大学で非常勤講師を務める坪茂典氏を講師に招き、16人が参加した。

まず、「平成27年介護報酬改定の検証と介護報酬改定の意味するもの〜1人1日単価の比較分析から〜」と銘打って、坪氏が講義。1人1日単価の分析などを基に平成30年の改定までに何を準備するかが重要であると語った。また、実際に同法人内の特別養護老人ホーム2施設の1人1日単価を検証し、改定前後の加算の差異を提示。そのうえで、認知症と重度加算をセットでとることが有効であることなどを解説した。

講義に続き、「次の改定への対応を念頭に、現在の現場での課題は何かをテーマにグループワークを行い、活発な議論が繰り広げられた。参加した看護師からは

「看護師の人余りをよく目にするが、今後さらに重症が置かれるべき訪問看護は人材不足。施設がより魅力を送信する必要がある」との意見が、また医療法人の事務職員からは「法人の給与はそれほど高くないが、7時間労働・年間休日130日を徹底している。また、職員の紹介のもと医師や看護師などが入職した際は紹介料が出る制度がある」との取り組みが紹介され、人材確保、育成について意見が交わされた。

勉強会後の懇親会にも10人が参加し、親交を深めた。



九州支部

「お互い様」の地域をめざし 事業所の役割を問い直す

8月22日(土)、小規模多機能施設めぐりといわ「ゆい」施設長で、福岡市小規模多機能ケアネットワーク世話人の党一浩氏を講師に、「介護事業所を中心とした地域づくり」をテーマに研究会を開催した。

「ゆい」は、「住み慣れた地域で暮らし続ける」ことを理念とし、高齢者と地域の

つながりが途切れることのないよう支援している。まずは、認知症サポーター養成研修に取り組み、「応援団」を結成。施設の運営推進会議を活用して、時に「施設だけでは限界です」と地域に助けを求めるところで、「お互い様」の考えを地域に浸透させていったという。

党氏は、「明日は我が身」という心構えが備わること地域に化学反応が起き、地域包括ケアのまちづくりへと近づける。私たち介護事業所は今一度役割を問い直すべきではないだろうかと呼び掛けた。

人を育て、組織を変える 「介護経営塾」が始動

経営の視点を持った次世代リーダーの輩出を目的とした「介護経営塾」が8月29日(土)よりスタートした。社会福祉法人援助会「聖ヨゼフの園」理事長として経営企画室を立ち上げるなど組織改革に取り組んでいる木戸邦夫氏を塾長に迎え、約1年かけて実践的に介護経営を学ぶ。

木戸塾長は開塾に当たり「介護事業では人材育成が良い組織づくりへの鍵となるが、自分自身が魅力ある人物でなければ人材育成はできない。自分を成長させる場として臨んでほしい」と呼び掛けた。さらに、「多くの介護事業所は、経営ではなく運営を行ってきた。これからは経営が必要とな

る時代。介護事業も民間事業と経営手法はまったく同じであることを理解してほしい」と強調した。

「組織の和を乱すスタッフへの対応」をテーマにしたグループワークでは、塾生から「人材不足や加算要件を満たすための人員配置を維持するために、常に『辞められたら困る』という意識が働く」などの声があったが、塾長は「経営者やリーダーは時に厳しい決断を迫られることがある。何を優先すべきかを考えてほしい」とアドバイスした。

塾生は、有料老人ホームの経営者や社会福祉法人の総務課長、医療法人が運営する介護事業部長など、立場は異なるが「経営の視点を学び組織をよくしたい」「よい人材を育てたい」という共通の課題を持って参加している。ある塾生は「自分が事業を続けてこれたのは介護保険制度があったからで、経営をしていたわけではないのだと認識できた」と語り、「自分自身が真のリーダーになる必要があると感じた」と決意を新たにしていた。



「介護福祉経営士2級」過去問にチャレンジ!

【解答】①
【解答・解説】
 ○①感染症が発生した場合は、(1)状況について記録をする、(2)発生時の感染拡大の防止対策、(3)行政への報告、(4)関係機関との連携を行う、となっているため、施設の責任者は区市町村等の社会福祉施設等主管部局に報告しなければならない。
 ×②感染対策の三原則とは、(1)感染源の排除、(2)感染経路の遮断、(3)宿主の体力の向上(高齢者にとって命取りになる感染症では、日常的に栄養状態を保ち身体への抵抗力を高めておく必要がある)。
 ×③インフルエンザはウイルスによる感染症であるが、「垂直感染」ではなく「飛沫感染」によって発症する疾患である。
 ×④食中毒が発生した場合は、弱酸性石鹼ではなく殺菌効果の高い逆性石鹼(塩化ペルザニウム液やオスパン液など)や消毒用アルコール(エタノール)を使用する。
 ×⑤ノロウイルスは、感染性胃腸炎や食中毒の原因になる。糞便や嘔吐物にはウイルスがいるので、素手で処理しないようにする。胃・十二指腸潰瘍の主な原因になるのはヘリコバクター・ピロリ菌である。
 <テキスト『介護福祉経営士』の該当ページ>
 『基礎編Ⅰ 5巻』p.26~28
 ※解答・解説は株式会社日本医療企画が作成しました。

解答&解説

セミナー案内

地域支部 セミナー・勉強会・研究会のご案内

日本介護福祉経営人材教育協会の地域支部では、介護福祉経営を学びたい方のスキルアップを応援するセミナー・勉強会・研究会を用意している。近日行われるセミナー・勉強会・研究会は下記の通り。

- 北海道支部/2015年10月16日(金)~全6回 ミドルマネジャー養成ゼミ(応用編)
- 関東支部/2015年11月28日(土) 志が伝わる介護事業所づくり
- 東海支部/2015年11月21日(土) 介護サービスの質を高めるマネジメントセミナー
- 関西支部/2015年11月28日(土) 介護福祉経営士・医療経営士合同研究会
- 九州支部/2015年8月29日(土)~全6回 介護経営塾

詳細は協会ホームページからご確認ください。⇒ <http://www.NKFK.jp>

人・モノ・カネ・情報を網羅した介護経営月刊誌

最新介護経営 わかる・使える・明日が見える

介護ビジョン

CARE VISION

2015年11月号
(2015年10月20日発売)

詳しくは [介護ビジョン](#)

- 毎月20日発行
- 定価: 1,296円(税込)
- 定期購読料: 15,552円(税込)

特集 ニーズは現場にある

保険外サービスへの挑戦

Part1 概論 保険外サービスのススメ 齊木 大(株式会社日本総合研究所 創発戦略センター シニアマネジャー)

Part2 事例紹介 ~生活支援の知恵~ アースサポート株式会社/株式会社エムダブルエス日高/株式会社御用聞き/介護保険外 自費サービス ねこの手

Part3 事例紹介 ~付加価値の創造~ 株式会社アイビー/日本介護システム株式会社/株式会社シニア生活工房/株式会社SPI あえる倶楽部/メディカルフィットネスアサロン足救

Part4 失敗事例 成功の礎となった過去のしつじりを大公開

第2特集

シーズン到来

今すぐ始めたい 感染症対策

●お問い合わせ先/(株)日本医療企画 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル TEL:03-3256-2862 FAX:03-3256-7499

●関東支社 ☎03-3256-2885 ●関西支社 ☎06-7660-1761 ●九州支社 ☎092-418-2828 ●北信越支社 ☎076-231-7791 ●中部支社 ☎052-209-5451 ●北海道支社 ☎011-223-5126

<http://www.jmp.co.jp/>