



一般社団法人  
**日本介護福祉経営人材教育協会**  
 お問い合わせ先  
 一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 事務局  
 ☎ 03-3256-0571 <http://www.nkfk.jp>  
 制作：株式会社日本医療企画  
 編集・発行人：林 諄  
 〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17番地 もとみやビル3階

# 介護福祉経営士ニュース

## NEWS

2016.9/30 No.30

## 合格者1,000人突破！ 新資格「介護福祉経営士」に集まる期待

### 地域の中核的役割を担い 全国への発信力を高めよう！

介護福祉業界の活性化のために創設された新資格「介護福祉経営士」が2013年4月に誕生して以来、1000人を超える合格者が誕生した。マネジメントを体系的に学んだ「介護福祉経営士」たちは、地域の介護福祉の発展のため、さまざまな取り組みを行っている。

介護福祉士をはじめとする介護福祉業界の人材育成は、倫理や知識・技術に関する教育は充実していたが、マネジメント・経営についてあまり教えられていなかった。

しかし、高齢者が急増するなかで、効率的でより広がりのある介護福祉サービスが必要となる。経営とは「ある知識・技術を最大限に発揮して目的を達成すること」。高齢者や障害者の暮らしに必要なサービスとは何かを追求し、その実現に向けて方法を考えたり、多職種をまとめたりする経営人材が必要と考え、「介護福祉経営士」資格が創設された。

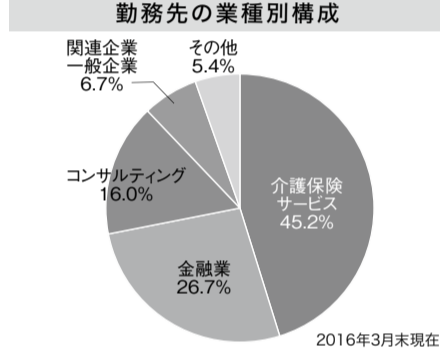
一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会が認定する「介護福祉経営士」は、「介護福祉経営に関する法制度、財務会計、リスクマネジメント、コンプライアンス、人材育成など多岐にわたる知識を修得し、かつ、実務の現場において広くその知識・経験を発揮できる」、「介護福祉分野の経営」を担う専門職である。

2015年度までに「介護福祉経営士2級」資格認定試験に1085人が合格

している。

勤務先の業種別でみると、45・2%は介護保険サービス業だが、金融業とコンサルティング業を合計すると同様の割合となっていることがわかる。

資格認定試験開始当初は介護保険サービス業が50%以上を占めていたが、回を重ねるにつれて他業種の割合が増してきた。これは、介護福祉業界の成長性に注目が集まっていること、「介護福祉経営士2級」資格認定試験の受験資格が、年齢・学歴・国籍などの制約が一切なく、介護福祉に携わっていない人もチャレンジできる資格である点も大きく関係しているだろう。



他業種に従事する会員からは「資格取得のための学習を通して介護福祉業界全般を体系的に学ぶことができ、全体像をつかむことができた」、「お客様（介護事業者）の相談に対して、より適切なアドバイスができるようになった」といった声があがっている。

介護保険サービス以外の業種から介護福祉経営士が誕生することは、介護福祉事業者にとって長きパートナーが増えることになり、地域の介護福祉の安定につながる。

**全国の舞台にも登場する介護福祉経営士**

同協会は、本年7月に3日間にわたり初の全国規模イベントとなる「第1回全国介護福祉総合フェスティバル in 大阪」を開催した。フェスティバルの最終日の最後に行われたシンポジウム「介護福祉経営士がデザインする新しい介護福祉」には、4人の介護福祉経営士が登場。全国に向け、介護福祉の未来や介護福祉経営士の役割についてそれぞれの思いを熱く語った。

多様な専門性を有する人たちの集合体であるため、地域で活躍できる人材である介護福祉経営士の果たす役割が期待される。

#### 石本良樹氏

(関西支部・社会医療法人美杉会法人事務局人事部)  
 介護福祉経営士の勉強をするなかでマズローをはじめとした組織論・リーダーシップ論を身に付けたことが、組織経営に活かしました。



#### 洪東基氏

(関西支部・医療法人同友会共和病院医療福祉課課長)  
 「地域」や「連携」というキーワードのもとに、ネットワークを広げていくことが重要ですし、ネットワークを広げるためには介護福祉経営士という仲間がもっと増えていく必要があります。



#### 岩本昌樹氏

(九州支部・社会福祉法人くだまつ平成会理事長代行)  
 介護福祉経営士の資格を取得したことで、金融業界の方など介護以外の分野の仲間もおり、地域の問題を解決する際の頼もしいパートナーが見つかりました。



#### 神内秀之介氏

(北海道支部・社会福祉法人深仁会法人本部事業推進部次長・事業戦略担当次長)  
 介護福祉経営士に期待される領域というのはたくさんありますが、私自身が自法人の課題として日々考えているものとして、ミドルマネジメント層への学びの場の必要性というものがあります。



マネジメントを現場改善の原動力に!!

# 介護福祉経営士1・2級資格認定試験

主催 一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会

**11月13日(日)実施** 受験申込 10月6日(木)まで!

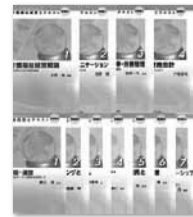
	第3回「介護福祉経営士1級」	第11回「介護福祉経営士2級」
受験料	9,720円(税込)	8,000円(税込)
受験資格	「介護福祉経営士2級」資格認定者	年齢、学歴、国籍等の制約はありません
試験会場(予定)	札幌・仙台・東京・名古屋・金沢・大阪・福岡	

団体受験 ◇受験者が複数名の場合、団体でまとめてお申し込みできます。  
 ◇一定の条件を満たした場合、認定会場制度をご利用できます。※審査があります

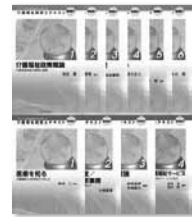
試験のお申し込み・お問い合わせ・資料請求はウェブで…<http://www.nkfk.jp/>

### 介護福祉経営士テキストのご案内

介護福祉経営士1級試験 準拠 介護福祉経営士2級試験 準拠



実践編 全11巻  
 価格:25,710円(税込)



基礎編 全10巻  
 価格:23,660円(税込)

山本恵子：本会四国支部長が本年6月27日に逝去されました。享年68歳でした。「介護福祉経営士」の普及にご尽力された山本氏に哀悼の意を表し、謹んでご冥福をお祈りします。

「人の生きるを支える」実践者 山本恵子・四国支部長(社会福祉法人ふるさと自然村理事長)

1949年高知県生まれ。東京薬科大学薬学部卒業後、病院での薬剤師業務を経て、1996年に社会福祉法人ふるさと自然村理事長に就任。全国老人保健施設協会高知県支部支部長、高知県介護老人保健施設協議会会長、公益社団法人日本認知症グループホーム協会理事・高知県支部長などを歴任した。2010年に、厚生労働大臣表彰受賞。

8月7日、山本恵子氏を偲ぶ会が、高知市のホテル日航高知旭ロイヤルで営まれた。1996年より20年の長きに渡り、社会福祉法人ふるさと自然村理事長を務めた。会場の2階フロアでは、写真パネルが用意され、幼少時代、学生時代、薬剤師としてご勤務されている姿、そして山本浩志氏(医療法人地塩会理事長)とご結婚され、介護事業を展開されるなど、恵子氏の人生を追体験できる演出がなされた。

3階の会場は、恵子氏が好きだったという百合をメインとした花で祭壇が埋め尽くされ、しめやかに式典が執り行われた。理事長を引き継いだ次男の山本康世氏が、恵子氏に対する愛と感謝にあふれた挨拶を述べると、会場はすすり泣く声で満ちた。献花には、医療・介護関係者をはじめ、芸能人や元大臣ら著名人も多く訪れ、恵子氏の交友関係の広さが窺えた。



多くの人が恵子氏との別れを惜しんだ

第11回「介護福祉経営士2級」資格認定試験に向けて 直前ポイント整理講座開催

2016年11月13日(日)に実施する「介護福祉経営士1級および「介護福祉経営士2級」資格認定試験の受験申込が、10月6日(木)まで協会ホームページ(http://www.nkf.jp/)にて受付中だ(受験料入金締切日は10月7日)。

また、「介護福祉経営士2級」資格認定試験に向けて、直前ポイント整理講座が全国各地(東京、名古屋、

東京、名古屋、大阪、福岡の4会場にて

大阪、福岡)で開催される。各地の詳細は以下の通り。講義や模擬試験を通して、知識の定着と出題範囲の重要ポイントを重点的に学習できる機会だ。

- 〈名古屋会場〉
日時：2016年11月6日(日) 9:30~16:35
講師：小川泰弘氏(Y&Yおがわ社会保険労務士事務所)
会場：日本医療企画 中部支社セミナールーム(愛知県名古屋市中区栄2-12-12 アーク栄白川パークビル3階)
受講料(税込)：1万5000円(テキスト代別)
定員：40名(先着順)
お申込み・お問い合わせ：株式会社日本医療企画 関東支社 電話03-3256-2885

- 〈大阪会場〉
日時：2016年10月1日(土) 13:30~17:20
講師：鷹取敏昭氏(人事マネジメント研究所 進創アシスト代表)
会場：梅田貸会議室 ティーオージー(大阪府大阪市北区梅田1-1-3 1700)
受講料(税込)：1万2000円(テキスト代別)
定員：20名(先着順)
お申込み・お問い合わせ：株式会社日本医療企画 関西支社 受験対策講座事務局 電話06-7660-1761

- 〈福岡会場〉
日時：2016年10月8日(土) 10:00~17:00
講師：谷口雅弘氏(ケアマネジメント代表)
会場：日本医療企画九州支社(福岡県福岡市博多区博多駅前1-3-6 第3博多階成ビル503)
受講料(税込)：1万5000円(テキスト代別)
定員：15名(先着順)
お申込み・お問い合わせ：株式会社日本医療企画九州支社 電話092-418-2828

受験者にも紹介者にも特典! 「介護活力創造隊員」募集中

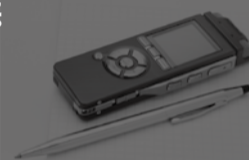
「介護福祉経営士」の意義・役割に賛同し、受験者拡大に協力する「介護活力創造隊」の隊員を募集 중이다。 「介護活力創造隊員」に登録すると、隊員から紹介を受けた方が「優待特別申込書」で「介護福祉経営士2級」資格認定試験に受験を申し込んだ場合、①受験申込者は受験料が割引、②隊員には一人ご紹介いただくごとに薄謝が進呈される。今登録すると、11月13日に実施される第11回「介護

介護経営者必読の書 介護経営白書 2016-2017年版
介護福祉新時代の“到来”
今、注目されるニューリーダー11人の発想と人材育成術
好評発売中!

合格者の声

地域の皆様に選んでいただけた  
法人づくりに貢献していきたい

「介護福祉経営士2級」はこれまで、計10回の資格認定試験で、累計1142名の合格者が誕生しました。介護施設・事業所、企業などから多くの方々が受験し、合格しています。どのような目的で受験し、どのように「介護福祉経営士」の資格を業務に活かそうと考えているのか、合格者の皆様に話を伺いました。



2足のわらじ、で奮闘中!!

私は、社会福祉法人練馬区社会福祉事業団に勤務しています。当法人の設立にあたり、平成5年4月に第1期の事務員として入社しました。デイサービスの事務職としてスタートし、特養を経て、平成18年からは法人本部に会計担当として入りました。平成21年から総務主査として、法人全体の会計業務を取りまとめ、月次決算を行い、経営会議の場で経営分析の報告を行っています。

また、予算作成から、補正予算、決算、監事監査を受けるまでの流れも担当しています。今年の4月からは訪問介護事業課長もあわせて任命



さわ い さち  
澤井 幸子  
社会福祉法人練馬区社会福祉事業団  
(東京都練馬区)  
介護福祉経営士2級

されました。今は2足のわらじで、両方の業務を行っています。訪問介護事業所は4か所あります。現場のサービスや制度関係についてはまだまだ勉強中ですが、事務の効率化など自らの得意分野を活かして少しずつ改革を進めているところです。

事務職としての資格取得をめざす

「介護福祉経営士」資格の創設は、事務局で回覧されている雑誌「介護ビジョン」を見て知りました。介護保険制度スタート以降、みんなが現場経験を積みながらスキルアップして「介護福祉士」や「ケアマネジャー」の資格を取得しているのを見て、自分も事務職として何か資格に挑戦したいと

常々思っていました。新しい「介護福祉経営士」の資格は自分に合っているかもしれないと感じ、チャレンジを決意しました。

フルタイムで働きのながら、また家庭に戻れば家事に追われる毎日。勉強時間をどう捻出するかに苦悶しました。テキストは毎日持ち歩き、職場の昼休みを活用して読み込みました。ポイントメモにまとめた「介護ビジョン」に掲載されていた予想問題やテキストの確認問題を解きました。

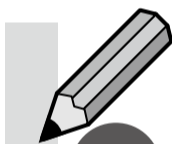
最後まで悩みましたが、やるからには第一回試験で合格したいと思い、締切りギリギリに申し込みました。社会人になっても勉強を続けること、チャレンジすることの大切さを子どもたちに伝えたいという思いもありました。忙しくてがんばって努力する母親の姿を見せたいと思いました。無事に合格できて本当にうれしかったです。

自らの得意分野を活かして貢献していきたい。訪問介護事業課長を拝命してから、スタッフと同行

して現場を見学をさせてもらいました。そこで私は訪問介護の仕事の楽しさ、素晴らしさを理解することができました。スタッフの訪問を利用者が待って下さっている様子を見ていたら、こちらまで温かい気持ちになりました。利用者様との信頼関係、スタッフの心配りは本当に素晴らしいと感じました。

訪問介護はこれからますます必要とされる事業です。お客様に良いサービスが提供できる職員を育てていきたいと思っています。そのためスタッフが働きやすい環境をつくっていきま

また、本部事務局担当としては、報酬改定や社会福祉法人制度改革など今後も厳しい場面があるかもしれませんが、地に足のついた経営基盤づくりに貢献していきたいと考えています。これから地域の皆さまから選んでいただける法人づくりに邁進していきたいと思



vol.2

「介護福祉のみらい」  
作文コンクール

最優秀賞作品掲載

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会は、将来を担う小学生、中学生、高校生に、介護福祉の大切さを知り、未来について考える機会をもってもらうことを目的に、第1回「介護福祉のみらい」作文コンクールを実施しました。前号に続き、高校生の部で最優秀賞を受賞した作品を掲載します。

人生、山あり谷あり

群馬県立伊勢崎興陽高等学校 福祉と人間を学ぶ系列  
3年 鈴木純菜

ねえねえ、「高齢者」という言葉を聞いてどんな感じがする？ 私はふと、妹にこんな質問をしました。妹は「んー、あんまり良いイメージはしないなあ。なんか、かわいそう……かな」と答えました。これは、もしかしたらみなさんも思ったことがあるのではないのでしょうか。では、なぜこんなことを思うのでしょうか。誰しもいつかは老いて、亡くなります。本当に「かわいそう」なのでしょうか。

私は毎週水曜日、福祉施設に実習に行っています。正直、実習が始まって最初の頃はみなさんが思うように「かわいそう」という気持ちがありました。それなので、なかなか馴染むことができませんでした。ですが今では実習を楽しんでいます。こう思えるようになるまで、さまざまなことがありました。利用者の方に怒鳴られたり、泣きつかれたり、そして亡くなられたらいいなと思っていました。その時の会話でその方はこんなことをおっしゃっていました。

「おねえちゃん、あなたはまだ人生の四分の一も生きてねえ。今辛いことも悲しいことも多いかもしれない。でもなあ、人生これからはもっととんとん楽しいことが増える。おじさんは今まで生きてきて辛いこともたくさんあった。でもよお、人生、楽しむが勝ちだ。おねえちゃん、人生山あり谷ありだ、頑張るな」

この会話は今でも忘れないし、辛い時背中をおしてくれています。

この方は本当に毎日を楽しんでいらつやあって、ご友人やお孫さんという時はいつも笑っていました。

そして、この方は亡くなる直前、「ああ、楽しかったあ。」と言っていたそうです。いつもの笑顔で。

この話を聞いていただけて少しくもみなさんの考えは変わったでしょうか。もしそうでしたら幸いです。

介護サービス事業のリーダー層、研修担当者、  
初任者研修・実務者研修・介護福祉士等の教員向け  
「介護福祉教育エキスパート」養成講座

「介護の本質」、「介護専門職としての職業観」、「介護における教育者像」を、介護福祉教育の基本ととらえ、この3テーマについて、ただ講義を聞くだけでなく、読み(事前学習)、聞き(講義)、話し合い(グループワーク)、まとめる(レポート作成)ことで、介護福祉教育の本質を学びます。

開催地	日程	時間	講師
福岡③	1日目 9月9日(金)	13:30~17:30	久保田トミ子(広島国際大学副学長、合同会社和の会代表)
	2日目 9月10日(土)	9:00~17:30	
東京⑥	1日目 9月10日(土)	13:30~17:30	白井 孝子(東京福祉専門学校副校長)
	2日目 9月11日(日)	9:00~17:30	瀬戸 恒彦(公益社団法人かながわ福祉サービス振興会理事長)
札幌①	1日目 10月22日(土)	13:30~17:30	黒澤 貞夫(日本生活支援学会会長)
	2日目 10月23日(日)	9:00~17:30	
大阪②	1日目 11月7日(月)	13:30~17:30	黒澤 貞夫(日本生活支援学会会長)
	2日目 11月8日(火)	9:00~17:30	

主催:一般社団法人介護福祉指導教育推進機構 お問い合わせ・資料請求はウェブへhttp://kaigo-education.jp

経営の一翼を担う栄養管理のエキスパート

栄養経営士  
テキストシリーズ(全6巻)

管理栄養士のための新資格「栄養経営士」  
養成テキストシリーズ創刊!

第1巻 病棟業務管理 不要な絶食患者ゼロをめざす病棟業務マネジメント —栄養部門が経営の一翼を担う—	真壁 昇 (関西電力病院疾患栄養治療センター)
第2巻 コスト管理 ビジョンの実現に向けたコストマネジメント —業務の選択と集中で患者満足度を高める—	大谷 幸子 (淀川キリスト教病院栄養管理課課長)
第3巻 組織マネジメント 栄養部門の存在意義を高めるリーダーシップ —専門職としての使命を全うできる環境づくり—	宮澤 靖 (近森病院臨床栄養部部長)
第4巻 人材教育マネジメント 自ら考え行動する人材の育成と目標管理 —鉄は熱いうちに打たなければならない—	山下 茂子 (熊本県立大学環境共生学部非常勤講師)
第5巻 多職種協働コミュニケーション チーム医療を成功させるコミュニケーション —人と組織、そして地域をつなぐ連携の要—	秋山 和宏 (東葛クリニック病院副院長)
第6巻 病態栄養 臨床スキルアップのための病態把握と栄養ケア —病態の理解なくしてチーム医療に参画はできない—	吉田 貞夫 (沖縄メディカル病院あがりはまクリニック院長)

■体裁:各巻B5判/100~160項 ■定価:各巻2,500円+税

■総監修/宮澤 靖(一般社団法人日本栄養経営実践協会代表理事/近森病院臨床栄養部部長)  
発行:株式会社日本医療企画 お問い合わせはウェブへhttp://www.jmp.co.jp/

# 支部 NEWS & TOPICS

## 関東支部

### 2018年度同時改定を 宮島俊彦氏が語る

関東支部は、9月23日（金）、日本医療企画もとみやセミナールームにて、第2回未来志向型介護経営研究会を開催。今回は、2018年度の診療報酬・介護報酬同時改定に向けた課題をテーマとし、元厚生労働省老健局長の宮島俊彦氏（岡山大学客員教授、前内閣官房社会保障改革担当室長）をゲスト講師に招いた。宮島氏は「口腔、栄養管理をどのように取り入れるかが2018年度の介護報酬改定の焦点」と言及。さらに、医療・介護・福祉の専門資格について複数資格に共通の基礎課程を設ける議論について、一人の人材が複数の資格を取得しやすいようにすることは必然であるとして、フィンランドの例を挙げて述べた。最後に、「介護業界が国に対して政策提言していくためにも、介護事業者や団体が各々声を挙げるだけでなく、まとめる必要がある。今日参加している方も地域の事業者同士でコミュニティをつく



ることができるはず」と語りかけた。宮島氏の飾らない、ざっくばらんな話には、参加者からは「漠然としていたビジョンが透明化した」さらさら具体的にどう動いていくのかを検討する場を設けてほしい」といった感想や要望が寄せられた。

## セミナー案内

### 浜銀総研「ビジネスセミナー@東京」 企業の介護離職防止対策とビジネスチャンス

介護保険事業者も介護保険事業のみに頼ったビジネスモデルだけではリスクが大きい。昨今、介護保険事業以外にも目を向けることが重要だ。本セミナーでは、B to Bのサービス提供に関する実践事例を紹介。また、介護保険外事業として介護離職防止のため事業展開する際のポイントも解説する。

■日時：2016年10月26日（水）13:30～16:00  
■講師：北嶋史督氏（株式会社エムダブルエス日高）

代表取締役社長、東海林崇氏（株式会社浜銀総合研究所 経営コンサルティンク部）

■会場：東日本銀行神田支店 神田東日本ビル6階会議室（東京都千代田区神田 富山町2）

■参加費：無料  
■定員：70名

■お問い合わせ：日本介護福祉経営人材教育協会 関東支部（日本医療企画 関東支社内）  
電話03-3256-2885

### 関東支部 第3回未来志向型介護経営研究会

介護業界のM&Aをテーマに、「事業承継」「地域包括ケアの実現」等の課題解決策としてのM&Aの傾向と介護業界のグループ化の展望、M&Aの方法論、成功例、失敗例などを伝える。

■日時：2016年10月21日（金）18:00～20:00  
■ゲスト講師：今市遼佑氏（株式会社日本M&Aセンター 営業本部医療介護支援部）

■会場：日本医療企画 もとみやセミナールーム（東京都千代田区神田東松下町17番地 もとみやビル3階）

■参加費（税込）：介護福祉経営士 2000円、介護福祉マネジメント基礎講座修了者・医療経営士・介護ビジョン定期購読者 4000円、提携団体会員または紹介者 3000円、一般 8000円

■定員：60名（定員になり次第締切）

■お問い合わせ：日本介護福祉経営人材教育協会 関東支部（日本医療企画 関東支社内）  
電話03-3256-2885

### 「介護福祉教育マスター育成講座」 いよいよスタート!

この講座は、読み（事前学習）、聞き（講義）、話し合い（グループワーク）、まとめること（事後課題レポート）はもろもろ、講座で身につけた「理論」を自分なりの「言葉」として「発表」、講師と質疑応答する時間も設けている。受講者は黒澤氏との質疑応答に緊張しながらも答え、そのやりとりに達成感を感じていたようだ。

一般社団法人介護福祉指導教育推進機構は、8月25日（木）に第1回「介護福祉教育マスター育成講座」を開講した。機構の会員（介護福祉教育エキスパート）養成講座修了者を対象とした本講座は、全3日間の講座を通し、「介護福祉教育エキスパート」養成講座で身につけた「理論」を深めることにより、「実践」できる教育指導者を目指す。

講師は当協会代表理事である黒澤貞夫氏が務め、テキストは黒澤氏の著書『介護は人間修行 一生かける価値ある仕事』（発行：日本医療企画）を用いる。

この講座は、読み（事前学習）、聞き（講義）、話し合い（グループワーク）、まとめること（事後課題レポート）はもろもろ、講座で身につけた「理論」を自分なりの「言葉」として「発表」、講師と質疑応答する時間も設けている。受講者は黒澤氏との質疑応答に緊張しながらも答え、そのやりとりに達成感を感じていたようだ。

■日時：2016年10月25日（木）、10月26日（水）、11月17日（木）

●講師：黒澤貞夫氏（一般



社団法人介護福祉指導教育推進機構代表理事）

●会場：日本医療企画もとみやセミナールーム（東京都千代田区神田東松下町17番地 もとみやビル3階）

●受講料（税込）：4万5000円

●お問い合わせ：一般社団法人介護福祉指導教育推進機構  
電話03-3256-5531

### 一般社団法人日本医療経営実践協会 第5回全国医療経営士実践研究会 名古屋大会

全国の医療経営士たちが一堂に会し、日ごろの経営改善の取り組みや研究活動の発表などを通じて、参加者間で成果共有し、病院等の経営力の向上および経営課題の改善に貢献することを目的とする。研究発表会のほか、米盛公治氏（社会医療法人緑泉会理事長）による特別講演や西村訓弘氏（三重大学副学長、地域戦略センター長、大学院医学系研究科生命医科学専攻教授）による基調講演、特別対談なども催される。

■日時：2016年10月29日（土）、30日（日）

■会場：ウインクあいち 5F（愛知県名古屋市中村区名駅4丁目4-38）

■事前参加登録料（税込）※10月20日（木）までお申込みの場合：…

○医療経営士・介護福祉経営士  
両日参加：1万5000円  
1日参加：9000円  
懇親会：5000円

○一般  
両日参加：2万円  
1日参加：1万3000円  
懇親会：8000円

当日参加登録料金は右記と異なります。

■お問い合わせ：大会運営事務局（一般社団法人日本医療経営実践協会）  
電話03-5296-1933

人・モノ・カネ・  
情報を網羅した  
介護経営月刊誌

最新介護経営 わかる・使える・明日が見える

# 介護ビジョン

CARE VISION

2016年10月号  
(2016年9月20日発売)

詳しくは

●毎月20日発行  
●定価：1,296円(税込)  
●定期購読料：15,552円(税込)

巻頭カラー

小池百合子氏  
東京都知事・スペシャルメッセージ

## ワーク・ライフ・バランス実現に向けた 女性が働きやすい職場づくりの提案

特集

きつい仕事の代名詞といわれる介護現場では、多くの女性職員が活躍している。結婚や出産を機に働くことが困難になり、退職を余儀なくされるといった職場もあると聞く。本特集では、仕事と家庭を両立できる、女性が働きやすい職場づくりのヒントを探る。



●お問い合わせ先／(株)日本医療企画 〒101-0033 東京都千代田区神田岩本町4-14 神田平成ビル TEL:03-3256-2862 FAX:03-3256-7499

●関東支社 ☎03-3256-2885 ●関西支社 ☎06-7660-1761 ●九州支社 ☎092-418-2828 ●北信越支社 ☎076-231-7791 ●中部支社 ☎052-209-5451 ●北海道支社 ☎011-223-5126

<http://www jmp co jp/>