



介護の魅力と価値を高めるのはあなたです

# 介護福祉経営士 ニュース KFK News

2017  
**8.25**  
No.38

## CONTENTS

介護福祉経営士 活動レポート Vol.8	
文明開化の地YOKOHAMAで “新たな介護文化”を 発見した2日間	2
●第2回 「介護福祉のみらい」 作文コンクール	4
●合格者の声 ●2017年度 「介護福祉経営士」 資格認定試験案内	5
●今月の「介護ビジョン」 ●今月の書籍紹介	6
INFORMATION	7
イベント掲示板	8

# 「介護福祉経営士活動レポート Vol.8」 文明開化の地YOKOHAMAで 新たな介護文化”を 発見した2日間

第2回 全国介護福祉総合フェスティバル in 横浜 華々しく開催する



一般社団法人  
日本介護福祉経営人材  
教育協会

お問い合わせ先

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 事務局  
☎ 03-3256-0571 <http://www.nkfk.jp>  
制作:株式会社日本医療企画  
編集・発行人:林 諤  
〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17番地  
もとみやビル3階

## 第2回 全国介護福祉総合フェスティバル in 横浜 華々しく開催する

# 文明開化の地YOKOHAMAで “新たな介護文化”を 発見した2日間

8月4日(金)・5日(土)の2日にわたって開催された「第2回全国介護福祉総合フェスティバル in 横浜」。延べ2千人以上が参加した、講演やパネルディスカッション、参加型イベントなどの模様をレポートする。

### 介護を文化と捉え、地域における 世代間ギャップを取り除こう

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会は、8月4、5日横浜市中区で「第2回全国介護福祉総合フェスティバル in 横浜」を開催した。介護福祉経営士をはじめ、介護福祉に携わる多様な立場の人、延べ2千人以上が参加し、「新たな介護文化の創造・発展」「世代間の相互理解と融合」をテーマに講演やパネルディスカッション、参加型イベントなどを繰り広げた。

まず、オープニングセレモニーにおいて、多田宏実行委員長（一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会

代表理事）による「介護を文化と捉え、地域における世代間ギャップを取り除こう」という掛け声の下、2日間にわたるフェスティバルが開幕した。

### 介護職の社会的地位向上を

初日に注目が集まったのは、元京都女子大学大学院教授の井上千津子氏と東京大学名誉教授の上野千鶴子氏による「Wチヅ子が介護の今を斬る！」と題した特別対談。上野氏は「日本の介護保険は17歳になった。介護職を専門職と位置付けたことは評価する」としながらも、介護報酬が低すぎることを含め、制度的欠陥が多々あるとした。一方の井上氏も「業務内容が変わっても、変わらないのは介護職の社会的地位の低さ」と現状改善を訴えた。

その他、高瀬比左子氏（「未来をつくるkaigoカフェ」代表）をコーディネーターとした座談会「“介護福祉×教育”が広げる可能性」では、佐藤貴大氏（文部科学省生涯学習政策局社会教育課地域学校協働推進室・放課後子ども総合プラン連携推進室・PTA等共済室室長補佐）、須藤シンジ氏（NPO法人ピープルデザイン研究所代表理事）、小澤竹俊氏（めぐみ在宅クリニック院長）が、子や孫といった若い世代に介護に対する気づきをもたらす手法を紹介した。

来場者参加型のイベントとしては、「VR認知症体験会」が行われた。VRで再現された映像を通じて参加者は、認知症当事者の見る世界や感じる不安、迷いなどを体感することで、認知症について再考する機会を得た。





も、ここに個人の『生命の尊厳』をベースに『愛と心の介護』を皆で育み、ともに支え合う『新しい介護文化』の創造に向けて邁進することを宣言します」と横浜・介護文化創造宣言を行い、幕を閉じた。同宣言では新しい介護文化を国民を挙げて創り出していく必要があると強く打ち出すとともに、介護福祉経営士がその担い手として邁進することを誓った。

## 介護福祉経営士も登壇！ 横浜・介護文化創造宣言

2日目には、介護福祉経営士も登壇し、「地域社会における介護福祉経営士の役割」について熱く討論を行った。パネリストの神内秀之介氏(社会福祉法人手稲ロータス会)、皆川敬氏(サニウインググループ代表)、吉本勝明氏(滋賀県草津市役所総合政策部長)は、それぞれ立場の異なる介護福祉経営士。この3人が、日本総合研究所の齊木大氏を進行役に、介護マネジメント、組織・仕組みづくりの方法、リーダーシップについて大討論。今稼働している組織の活動を継続させるこそ経営であるという共通認識から、介護福祉経営士の役割はどうあるべきかを論じた。

フェスティバルの最後は、介護福祉経営士である竹山大二郎氏(社会福祉法人秀峰会法人本部施設事業部事業部長)と乾辺智子氏(社会医療法人恵和会西岡病院札幌市豊平区第3包括支援センター)が「われわれは、失われつつある家族と地域社会の絆を強めるために





## 第2回「介護福祉のみらい」作文コンクール

### 神埼清明高校の西矢さん、 洗足学園中学の富田さんが最優秀賞！！



一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会は、将来を担う中学生、高校生に、介護福祉の大切さを知り、未来について考える機会をもってもらうことを目的に「介護福祉のみらい」作文コンクールを実施した。394編の応募作品から黒澤貞夫審査委員長（一般社団法人介護福祉指導教育推進機構代表理事）のもと、厳正な審査が行われ、下記のとおり入選作品が決定した。本コンクールは、「第2回全国介護福祉総合フェスティバル」の関連事業として位置づけられ、8月5日（土）、同フェスティバル会場（横浜産貿ホール「マリネリア」）において、表彰式が実施された。

高校生の部の最優秀賞は西矢優香さん（佐賀県立神埼清明高等学校）がユニバーサルデザイン（UD）を広めていく活動などについて、中学生の部では、富田梨湖さん（洗足学園中学高等学校）が今、介護に必要なものについて自身の意見をまとめ、受賞。優秀賞は齋藤来実さん（栃木県立真岡北陵高等学校）が祖母の介護体験から信頼関係をつくることの難しさを、野木綾乃さん（群馬県立吾妻高等学校）があきらめ

ずにチャレンジすることの大切さをまとめた作品で受賞。関根優里亜さん（群馬県伊勢崎興陽高等学校）は、社会の偏見をなくしていくことについてまとめ、中学生の部では、浅田いぶきさん（洗足学園中学高等学校）が祖父母との関わりから若者への提言をまとめ、かながわ福祉サービス振興会理事長賞を受賞。また、堀江風花さん（智辯学園和歌山高等学校）は、ボランティア経験を通して感じた素直な気持ちを表現して介護甲子園賞を受賞した。

皆、「思っていることが人に伝わり認められ、うれしかった」と語った。受賞し評価されたことによって、現在の学習・活動の励みとなったようだ。また、これから入学する後輩へ向けて、「最初は利用者さんとコミュニケーションをとることがこわいと思うかもしれないけれど、どんどん話しかけてたくさんコミュニケーションをとって信頼関係をつくってほしい」「何事も目標をもって進んでいくとよいと思う」「介護の勉強・実習は大変だけれど、いろいろな人とコミュニケーションがとれてやりがいがあるのでがんばってほしい」とコメントを寄せた。

### 【第2回「介護福祉のみらい」作文コンクール 受賞者】



高校生  
の部

#### 最優秀賞

西矢 優香さん  
(佐賀県立神埼清明高等学校 総合学科3年)

#### 優秀賞(2作)

齋藤 来実さん  
(栃木県立真岡北陵高等学校 教育福祉科2年)  
野木 綾乃さん  
(群馬県立吾妻高等学校 福祉科2年)

#### かながわ福祉サービス振興会 理事長賞

関根 優里亜さん  
(群馬県立伊勢崎興陽高等学校 福祉と人間を学ぶ系列2年)

#### 介護甲子園賞

堀江 風花さん  
(智辯学園和歌山高等学校 普通科3年)



中学生  
の部

#### 最優秀賞

富田 梨湖さん  
(洗足学園中学高等学校3年)

#### かながわ福祉サービス振興会 理事長賞

浅田 いぶきさん  
(洗足学園中学高等学校3年)



人、まち、家族と  
心豊かな人生を、ともに歩んでいきたい

工藤 諭史 ●くどう・さとし

株式会社ファミリーケアサポート 取締役部長  
介護福祉経営士2級

## 生まれ育った地域で 誰かの・何かの役に立ちたい

将来は生まれ育った地域で暮らしたいと思っていたところ、母の勧めもあり、福祉専門学校へ進学しました。介護や福祉について勉強し、実習などをするなかで、次第に仕事のやりがいや人生の将来設計をイメージするようになり、いつか立派な大人になり、誰かの・何かの役に立ちたいとの思いを強くもつようになりました。

卒業後は、生まれ育った地域の介護施設に就職。ケアマネジャーの資格取得を目標に5年間ひたすら介護業務に励みました。その後はケアマネジャーとしての業務を行い、現在は、有料老人ホームで管理者をしています。ケアマネジメントをはじめ、社員の指導育成、有料老人ホーム運営を社員とともに日々試行錯誤して取り組んでいます。また、現在の部署だけでなく組織全体のマネジメント業務も昨年から少しずつ行っています。

## 「利用者様の夢」を実現したい それが日々のやりがいにつながる

仕事をする上で喜びを感じるのは、利用者様、ご家族様からのお言葉です。学生時代に介護施設で実習したときも、笑顔が褒められたことは今でも忘れません。「笑顔が素敵」と言われたら嬉しくもあり素直に喜びます。

また、利用者様の「やりたいこと、こうなりたいこと」を私たちは「利用者様の夢」と表現していますが、利用者様の夢をどんな小さなことでも実現できたら……との思いで日々業務をしております。その「夢」が1つでも実現できたら素晴らしいことと感じ、やりがいをもっております。

さらに、次世代の育成では、社員が介護職として、また一人の人間として成長していく姿を見るのが楽しみであり、やりがいになっています。

## どの分野においても 地域ナンバーワンの職場にしたい

「介護福祉経営士」は当社代表が取得しており、代表から受けてみたら？と勧められて初めて資格を知りました。自分自身のスキルアップやこれから前に進んでいくためにはいろいろな資格に挑戦することも必要だと感じ、また、組織全体をマネジメントするためには必要な資格だと考え挑戦しました。

まだ、資格が役に立ったという実感はありませんが、今後、組織全体のマネジメント、社員一人ひとりの育成にはきっと役に立つと思っています。

今後は、どの分野においても地域ナンバーワンの職場にしていきたいと考えています。そのためには、利用者様の自立した生活への取り組み、一人ひとりの社員が働きやすくやりがいのもてる環境、一人の人間として成長できる職場を目指していきたい。そして、地域になくはならない存在になることです。利用者様、そのご家族、一人ひとりの社員とご家族、地域に貢献していく会社にしていきます。すべては当社の credo (私たちは感謝と感動にあふれ、私たちと皆様が幸せになれる未来を拓きます) の実現です。

いつまでも、利用者様ご自身が望む暮らしを。まちや人と関わり合う、穏やかな毎日を。そのために、私たちは一生懸命、励まし、見守り、そばに寄り添います。

心豊かな人生を、ともに歩んでいきたい。人、まち、家族を笑顔にしていきたい。それが私たちの願いです。

## 2017年度 「介護福祉経営士」資格認定試験のご案内

「介護福祉経営士」資格認定試験(一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会)の2017年度試験日程は下記の通り。

第14回 2級	第4回 1級	第15回 2級
2017年		2018年
11月12日(日)		3月18日(日)

「介護福祉経営士2級」は年齢、学歴、国籍等の制約や保有資格、介護職の経験の有無にかかわらず受験することができる。「1級」は、「介護福祉経営士2級」の資格認定を受けること。試験に関する情報は、同会ホームページ (<http://www.nkfk.jp/>) にて随時公開していく。

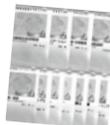
### ■「介護福祉経営士2級」資格認定試験概要

受験料	8,000円(税込)	出題問数	40問
出題形式	多肢選択式、マークシート記入	試験時間	60分
受験資格	年齢、学歴、国籍等の制約はありません (成年被後見人および被保佐人でないこと)		
試験会場(予定)	札幌・仙台・東京・名古屋・金沢・大阪・福岡		

介護福祉経営士  
1級試験テキスト  
のご案内

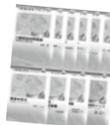
介護福祉経営士  
1級試験 準拠

実践編 全11巻  
価格:25,710円(税込)



介護福祉経営士  
2級試験 準拠

基礎編 全10巻  
価格:23,660円(税込)



注目の!

特集

## 事業継続に欠かせない 「防災・減災」の心得

自然災害や人的災害などの災害を完全に防ぐことは難しく、人助けを事業とする介護施設・事業所は、ケアする人々を放置できません。本特集では、災害時でも事業継続を行うための「防災・減災」対策に着目。阪神・淡路大震災、平成21年7月中国・九州北部豪雨、東日本大震災に被災した事業所から「災害に遭う前」にやっておくべき対策を学ぶ。

また、近年の異常気象で関心が高まる洪水に対し、いかにハザードマップを活用するかを紹介する。



最新介護経営 介護を変える多面的介護経営情報誌

### 介護ビジョン 9

新 介護時代への挑戦  
青山 大蔵

特集 事業継続に欠かせない  
**防災・減災の心得**

全国介護福祉総合フェスティバル  
介護事業者の新たな論

2017年9月号  
(2017年8月20日発売)

詳しくは

- 毎月20日発行
- 定価: 1,296円(税込)
- 定期購読料: 15,552円(税込)

今月の  
書籍紹介

## 介護恋愛論

——愛する心を持ち、愛する技術を磨く——

愛せば、愛され、愛しあえば、愛し続けることができる——

愛がなければ、よい介護はできません。介護とは、介護を必要とする人を幸せにすることであり、介護職とは、介護という仕事に誇りを持った、人を幸せにする達人なのです。愛する心を持ち、愛する技術を磨き、愛しあう関係をつくること、介護にとってもっとも大切です——と、第2回全国介護福祉総合フェスティバルで基調講演を行った、地域づくりの実践家が自身の恋愛論をもとに熱く語ります。

### 目次

- 第1章 地域社会における「介護ニーズ」と「介護文化創造戦略」
- 第2章 「介護」の全体像とイメージアップ戦略
- 第3章 高齢期の「生き方」と「介護準備」
- 第4章 「健康」の概念と「介護予防」活動の問題点
- 第5章 「仕事介護」と「家族介護」の連携と役割分担
- 第6章 「身体介護」偏重からの脱皮、「心の介護」重視へ
- 第7章 「愛情」と「心の介護」
- 第8章 「地域包括ケアシステム」と世代間の連携・交流
- 第9章 「介護」とは ——愛する心を持ち、愛する技術を磨き、愛しあう関係をつくること



好評  
発売中

小櫻 義明 著

(静岡大学名誉教授)

- 定価: 1,620円(本体価格1,500円+税)
- 体裁: B6判/132ページ
- ISBN: 978-4-86439-597-7

# INFORMATION

理事会、支部、事務局からのお知らせをお伝えします



## 外国人介護人材の獲得と養成をめざす

### 第6回未来志向型介護経営研究会を開催

日本介護福祉経営人材教育協会関東支部は7月26日、第6回未来志向型介護経営研究会を日本医療企画もとみやビル(東京都千代田区)で開催した。研究会のテーマは「介護人材教育の現状と将来展望～外国人介護人材、専門職大学をめぐる情勢と介護現場への現状～」。介護福祉経営士をはじめとする参加者に、菊地克彦氏(共栄大学国際経営学部国際経営学科教授、学校法人敬心学園顧問)と小林英一氏(学校法人敬心学園学校支援本部事業支援グループ兼職業教育開発センター)が講義を行った。

菊地氏は、日本で外国人を含む多様な介護人材の獲得促進をめざすため、国際通用性のある介護人材養成プログラムを諸外国に提供するという取り組みを発表。介護職員初任者研修の内容などを活用し、現場のニーズに基づいた学習成果指標を明らかにしたうえで、初級教育プログラムを諸外国に向けて作成している。2016年度はインドネシアの介護人材を対象に介護入門レベルのトライアル講座を実施し、今年度は中国にて介護上級レベルのトライアル講座を実施予定という。

小林氏は、外国人の介護人材養成について、「外国人介護人材にもリーダー、現場指導者になってもらうための教育が重要」と話した。そのためには、留学生の日本語教育の徹底や、介護記録作成等で必要となる文章作成における教育などにも注力する必要があると提言した。

一方、2019年度より創設される専門職大学についても言及。専門職大学が既存の大学制度と異なる特色は、実務家教員を必要専任教員数のおおむね4割以上とし、その半数以上は研究能力を併せ有する者とする、また、卒業単位のおおむね3～4割程度以上を実習等の科目とするとともに、適切な指導体制が確保された企業内実習等を2年間で300時間以上、4年間で600時間以上履修する、としている点だ。

企業で活躍する人材を実務家教員として確保できるか、実習受け入れ等で産業界の協力が受けられるかなど課題は多いが、これからの職業教育は、産学連携をより進めた「産学協創」による人材育成の推進をめざすべきであると締め括られた。

## 学校教育法の一部を改正する法律の概要

【「専門職大学」「専門職短期大学」の制度化について】

「第四次産業革命」の進展と国際競争の激化に伴い、産業構造が急速に転換する中、優れた専門技能等をもって、新たな価値を創造することができる専門職業人材の養成が急務。

今後の成長分野を見据え、新たに養成すべき専門職業人材

高度な  
実践力



豊かな  
創造力

理論にも裏付けられた高度な実践力を強みとして、専門業務を牽引できる人材  
かつ  
変化に対応しつつ、新たなモノやサービスを創り出すことができる人材

高等専門職業教育の新たな枠組みにより、社会の変化に対応しつつ、人材養成の強化を図る。

出典：文部科学省「学校教育法の一部を改正する法律(概要)」

介護福祉経営士に必要な知識や情報が得られるイベントを、支部の研究会を中心に紹介。スキルを磨き、経営士同士が切磋琢磨できる場として人気の研究会も多いので、ぜひ参加しよう。

### 北海道支部

#### 経営士として自分の働く業界を知っておこう！ 社会保障ゼミⅡ

昨年度大好評のうちに幕を閉じたゼミがバージョンアップして今年度も開催する。将来の医療介護の行き先を知りたい方に最適。若手中堅もベテランも、業種・職種問わずみんなで学べるゼミ形式の勉強会だ。

- 日時：2017年5月26日(金)、6月23日(金)、7月28日(金)、8月25日(金)、9月22日(金) 各回18:30~20:00
- 講師：神内秀之介氏(NB lab代表、介護福祉経営士)
- 会場：日本医療企画北海道支社セミナールーム  
(北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 受講料：協会会員(各回)1,000円、一般(各回)1,500円※資料代、税込
- 定員：30名
- 共催：日本介護福祉経営人材教育協会北海道支部、  
日本医療経営実践協会北海道支部、日本栄養経営実践協会北海道支部

お問い合わせ 日本介護福祉経営人材教育協会 北海道支部  
(株式会社日本医療企画 北海道支社 内)  
TEL.011-223-5125

### 北海道支部

#### 地域を知る 仲間と繋がる 共に学ぶ 医療・介護・栄養経営士3支部合同研究会

地域包括ケア時代に必要な医療・介護・栄養の一体化に向けて経営士としてさまざまな職種、業種、立場で活動する人材が集う、ジャンルを超えた研究会を合同開催する。

- 日時：2017年5月19日(金)、6月16日(金)、7月21日(金)、8月18日(金)、9月15日(金) 各回18:30~19:30
- 会場：日本医療企画北海道支社セミナールーム  
(北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 受講料：協会会員(各回)500円、一般(各回)1,000円※資料代、税込
- 定員：30名
- 共催：日本介護福祉経営人材教育協会北海道支部、  
日本医療経営実践協会北海道支部、日本栄養経営実践協会北海道支部

お問い合わせ 日本医療経営実践協会 北海道支部  
(株式会社日本医療企画 北海道支社 内)  
TEL.011-223-5125

### 日本医療企画

#### 高齢者住宅セミナー2017 2018年度医療・介護W改定対策セミナー

- 名古屋会場  
日時：2017年8月26日(土)14:00~16:30  
演者：長面川さより氏(株式会社ウォームハーツ代表取締役)
- 静岡会場  
日時：2017年9月2日(土)13:30~16:30  
演者：今瀬俊彦氏(株式会社今瀬ヘルスケアコンサルティング所長)
- 長野会場  
日時：2017年9月10日(日)10:00~12:00/14:00~17:00  
演者：【午前】金丸隆文氏(山下医科器械株式会社ソリューション事業推進部事業開発部長)  
【午後】馬場博氏(一般社団法人C.C.Net専務理事・チーフアドバイザー)
- 広島会場  
日時：2017年9月16日(土)13:30~16:30  
演者：馬場博氏(一般社団法人C.C.Net専務理事・チーフアドバイザー)
- 東京会場  
日時：2017年9月16日(土)14:00~16:30  
演者：長面川さより氏(株式会社ウォームハーツ代表取締役)
- 大阪会場  
日時：2017年10月7日(土)13:30~16:30  
演者：長面川さより氏(株式会社ウォームハーツ代表取締役)

- 対象：病院、診療所、介護事業所 (開設予定者・土地活用を含む)
- 主催：株式会社日本医療企画
- 参加費：無料
- 共催：パナホーム株式会社

お問い合わせ ●名古屋会場：株式会社日本医療企画 中部支社 TEL.052-209-5451  
●静岡会場、長野会場、東京会場：  
株式会社日本医療企画 関東支社 TEL.03-3256-2885  
●広島会場：株式会社日本医療企画 九州支社 TEL.092-418-2828  
●大阪会場：株式会社日本医療企画 関西支社 TEL.06-7660-1761

### 日本医療企画

#### 「介護福祉経営士2級」資格認定試験 ポイント解説講座

11月12日に実施される第14回「介護福祉経営士2級」資格認定試験に向けた対策講座を札幌にて開催。試験に準拠した重点項目や押さえるべきポイントをわかりやすく解説する。

- 日時：2017年10月22日(日)10:00~12:20
- 講師：神内秀之介氏(NB lab代表、介護福祉経営士)
- 会場：日本医療企画北海道支社セミナールーム  
(北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 参加費：7,000円※税込
- 定員：20名  
※定員になり次第締切  
※申込人数が基準に達しない場合には中止することがあります
- 主催：株式会社日本医療企画北海道支社

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 北海道支社  
TEL.011-223-5125



### 日本医療企画

#### 貝塚式介護技術 「こころと身体で覚える介護技術」実践講座

手技だけではなく心を伴ってこそ介護技術であるという貝塚式介護技術の基本的な考え方や手順について学ぶ講座。新任職員研修として、また管理者や現場リーダーが指導する際のポイントをつかむためにも最適だ。

- 日時：2017年9月9日(土)10:00~16:30
- 講師：貝塚誠一郎氏(貝塚ケアサービス研究所代表)
- 会場：福祉研究カレッジ  
(福岡県福岡市中央区大名2丁目9-5)  
※会場が変更になりました
- 参加費：協会会員5,000円、一般6,000円 ※税込
- 定員：20名(先着順) ※最少開催人数に満たない場合は中止する場合がございます
- 主催：株式会社日本医療企画九州支社
- 後援：一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 九州支社  
TEL.092-418-2828

### 日本医療企画

#### アジア健康構想が拓く日本・アジア介護事業の未来

「アジア健康構想」の発案者である武見敬三参議院議員の講演をはじめ、介護・医療・ヘルスケアの成長産業化の道筋を示す。

- 日時：2017年10月16日(月)18:00~21:00
- 内容：  
【調査報告】「アジア健康構想」実現に向けた調査報告について  
今中英二氏(株式会社ウエルビー・介護福祉経営士2級)  
【講演1】「アジア健康構想」が目指す未来  
武見敬三氏(参議院議員)  
【講演2】介護事業者の海外展開支援  
藤本康二氏(内閣官房健康・医療戦略室次長)  
【シンポジウム】「アジア健康構想」の実現のために介護・医療事業者は何をすべきか？  
座長：青木正人氏(株式会社ウエルビー代表取締役)
- 会場：株式会社日本医療企画もとみやセミナールーム  
(東京都千代田区神田東松下町17番地もとみやビル3階)
- 参加費：協会会員3,000円、「介護ビジョン」定期購読者6,000円、一般9,000円
- 定員：70名 ※定員になり次第、締め切らせていただきます
- 主催：株式会社日本医療企画
- 共催：株式会社ウエルビー
- 後援：一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会、  
一般社団法人日本医療経営実践協会

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 セミナー事務局  
TEL.03-3256-2885