



介護の魅力と価値を高めるのはあなたです

# 介護福祉経営士 ニュース KFK News

2017  
**11.30**  
No.41

## CONTENTS

介護福祉経営士 活動レポート Vol.11 関東支部：第7回 未来志向型介護経営研究会 介護事業協同組合を 経営に活用しよう	2
●第2回「介護福祉のみらい」 作文コンクール 入選作品掲載 Vol.3	4
●合格者の声 ●介護福祉経営士 テキストのご案内	5
●今月の「介護ビジョン」 ●今月の書籍紹介	6
INFORMATION	7
イベント掲示板	8

# 介護事業協同組合を 経営に活用しよう

未来志向型介護経営研究会

関東支部：第7回

〔介護福祉経営士活動レポート Vol.11〕

一般社団法人  
日本介護福祉経営人材  
教育協会



お問い合わせ先

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 事務局  
☎ 03-3256-0571 <http://www.nkfk.jp>  
制作：株式会社日本医療企画  
編集・発行人：林 諄  
〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17番地  
もとみやビル3階

## 関東支部：第7回 未来志向型介護経営研究会

# 介護事業協同組合を 経営に活用しよう



日本介護福祉経営人材教育協会関東支部では、“介護事業協同組合のつくり方、活用方法”をテーマに第7回「未来志向型介護経営研究会」を開催した。中小事業者の多い業界にあって、人材採用・教育研修や経営支援等さまざまなサポート機能が期待されているほか、最近では外国人技能実習生の受け入れ機関としても注目を集めている。3つの事例報告から、介護事業協同組合の意義や可能性を探った。

### 地域のために補助・助成をフル活用

#### ■茨城県福祉介護事業協同組合

事例報告を行ったのは、村上義孝代表理事（株式会社つくばエデュース代表取締役）。設立は2005年8月と歴史が長く、当時は10市町村13社の加盟でスタートした。事業内容は共同宣伝事業、教育研修事業、調査研究事業、情報提供事業、共同購買事業。

これまでの実績としては、全国中小企業団体中央会の補助事業に応募し、①組合等Web構築支援事業（07年度）、②組合等自主研修事業（介護福祉士資格講座。09年度）、③中小企業組合等活路開拓事業（介護施設の防災取り組みについて調査。12年度）などを行った。

また、茨城県の補助事業として、①処遇改善プロセス支援事業（14～15年度）、②複数事業所連携事業（15年度～）を実施。厚生労働省関係では、16年度補正予算で業種別中小企業団体助成金、中小企業最低賃金引上げ支援対策費補助金を受けている。

さらに参加者の注目を集めたのは、子どもたちに高齢者を身近に感じてもらうことを目的とした「いばらき介護体験キャンプ」の主催。15～16年度は国立青少年教育振興機構子どもゆめ基金青少年体験事業として、17年度はつくば市アイラブつくばまちづくり補助金、茨城県女性・若者企画提案チャレンジ支援事業として実施され、多数の子どもが参加。地域の将来に向けた“種まき”は、事業協同組合ならではの取り組みと言えそうだ。

村上氏は、「事業協同組合はあくまでも非営利団体。企業単独ではできない事業に取り組めることが大きなメリット」と強

図1 協同組合と株式会社の違い

	協同組合	株式会社
目的	利潤を追求せず、組合員の生産と生活を向上させること	利潤の追求
組織している人たち	農業者、漁業者、森林所有者、勤労者、消費者、中小企業の事業者などの組合員	投資家、法人（株主）
運営する人たち	組合員とその代表者	株主の代わりに運営する経営者
運営方法	1人1票制（民主的な運営）	1株1票制

協同組合＝非営利団体

調（図1）。さまざまな補助・助成を受けるためには、組合設立後3カ年度の事業実績が必要になるため、地道な実績づくりが大切であると指摘した。

なお、今後は外国人技能実習生の受け入れ事業を18年度から開始するべく、準備を進めると報告した。

### 7つの部会が多彩な活動を展開

#### ■はっぴねす事業協同組合

事例報告を行ったのは、事務局を担当する小出昌弘氏（株式会社シグマスタッフ取締役）。自治体から受託した介護就労研修事業から発展し、埼玉県介護事業者らにより2016年10月に設立。その後、事業の対象地区に静岡県を追加、18年1月より東京都、神奈川県、千葉県が追加予定で、広域的な活動が特色だ。

活動内容も幅広く、①介護安心サポーター、②介護リーダー育成、③営業支援・経費削減、④経営支援、⑤福利厚生、

⑥人材活用、⑦技能実習制度、の7部会がそれぞれの事業を担当。毎月の定例会で情報交換や取り組み事例を共有し、他の部会に情報発信している。

話題を集めているのが10月から「すみれ隊」が開始した、生活支援サポーター「すみれ隊プロジェクト」(図2)。元気なシニア層を生活支援サポーターとして登録、組合員の事業所・施設でサービス提供に携わってもらう仕組み。研修用のオリジナルテキストも制作した。

外国人技能実習生の受け入れ事業についても部会を設置し、18年8月に監理団体の許可を得られるよう準備に取り組んでいる。送り出し国としてベトナムとモンゴルを選定、現地の看護系大学との提携も進めている。

図2 すみれ隊プロジェクト全体概要図



## 法人間の人事交流も見すえる

### ■横浜みなと介護福祉事業協同組合

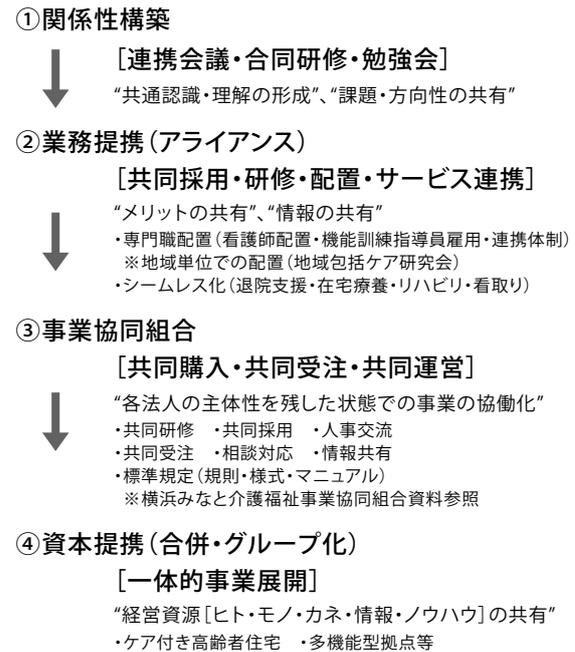
事例報告を行ったのは、馬場博事務局長(一般社団法人C.C.net専務理事)。2015年12月に設立され、横浜市内の16の中小民間事業者が参加している。事業は①教育情報事業、②共同宣伝事業、③共同購買事業、④共同受注事業、⑤共同採用事業、⑥相談対応事業、⑦福利厚生事業に取り組んでいる。

同組合は、合同研修や勉強会をきっかけに、「各法人の主体性を残した状態での事業の協働化」を志向しており、特定の地域の事業者どうしが共同で取り組むモデルと言える(図3)。今、もっとも深刻で共通の課題である「介護人材確保」に関しては、求人誌や派遣・紹介よりもコストが低く、ハローワークよりも競争がなく、効果が持続・拡張する層を狙って、地域住民を対象とした「入門研修」を実施。総合事業(訪問介護)の担い手確保や介護職のすそ野を拡大することを目的としており、地域で長年根ざしている組合員(事業者)の声かけで受講生が集まり、「身内が介護を必要となった時、知識があればいかなる」「近いうちに仕事としてやりたい」などの評価を得ている

という。この研修は、組合員の新規採用職員も受講するため、共同研修としてのメリットも持たせている。

今後は合同面接会や職業紹介所の登録などの共同採用のほか、「法人間の人事異動など人事交流も展開していきたい。そのために共通のキャリアパスの設定などにも取り組みたい」(馬場氏)としている。さらに高齢者住宅などサービス拠点の共同開発にも意欲を見せている。

図3 集約化・共同化のステップ



### 研究会を終えて

事例報告とその後のディスカッションを通して、介護事業協同組合がこれからの地域包括ケア時代において貴重な経営資源となりうる、と印象付けられた。介護事業において規模拡大と複合化が必須とされるなか、中小規模の事業者が協働すれば、ヒト・モノ・カネの壁を乗り越えることができる。特に人材確保・育成においてはサービス、法人形態の垣根を超えて取り組む必要があるだろう。

一方、外国人技能実習生の受け入れのみを目的とした設立には、懸念する声も上がっている。介護事業協同組合の目的は、中小企業等協同組合法に基づき、組合員の相互扶助により、地域の介護福祉基盤を強化すること。その手段としての技能実習生受け入れでなければ、サービスを受ける利用者、来日する人材、そして雇用する事業者にとって十分な成果は期待できない。

「協同組合をつくって何をすべきか、理念の共有がとても大切」という登壇者の振り返りは、きわめて重要な教訓ではないだろうか。



vol.3

## 入選作品掲載

# 第2回「介護福祉のみらい」作文コンクール

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会は、将来を担う中学生、高校生に、介護福祉の大切さを知り、未来について考える機会をもってもらうことを目的に第2回「介護福祉のみらい」作文コンクールを実施しました。黒澤貞夫審査委員長（一般社団法人介護福祉指導教育推進機構代表理事）のもと、厳正な審査を経て選ばれた作品を掲載します。

### 高校生の部 かながわ福祉サービス振興会 理事長賞

#### 偏見がなくなる社会へ

関根 優里亜さん(群馬県立伊勢崎興陽高等学校 福祉と人間を学ぶ系列2年)

「ごめんなさい」と何度も謝る人がいた。何度も人にぶつかり、何度も謝るその人は、障害者の体験をしたときの私だ。

私は中学生のとき、身体障害者、視覚障害者、聴覚障害者の体験をした。身体障害者の体験は、車イスに乗った状態で下り坂を一人で降りる体験だ。すごく怖かったので、近くの人に「ごめんなさい」と言い、うしろについてもらった。視覚障害者の体験は、アイマスクをして、人が歩いている通路を補助の人と一緒に歩いた。手を前に出して歩いていると、その手が人にぶつかった。そして「ごめんなさい」と謝った。聴覚障害者の体験は、二人で行った。相手と三メートルほど離れたところで、耳を手で塞ぎ、普通の声で会話をする。しかし、何を言っているのか全然わからなかった。そして何度も「ごめんなさい」と聞き返してしまった。障害者の体験が終わって、すごく楽な気持ちになった。それと同時に障害があることの大変さがわかった。

高校生になって、障害者に関する授業が行われた。授業の初め、障害についてどう思っているか聞かれた。そして、「不自由なこと」と答えた。そのあと授業が進み、バリアフリーについてや、障

害者と健常者の違い、社会について学んだ。そして、授業の最後に障害についてどう思っているかもう一度聞かれて「社会の偏見」と答えた。そのとき、中学生での体験を思い出した。そして、ずっと「ごめんなさい」と謝っていたことに気がついた。謝る原因は何なのか。どうして謝っていたのかを考えた。そして、それは、「偏見」があるからだと思った。障害者への偏見が、障害者を苦しめている原因であるということがわかった。

「偏見」は社会にある。社会に偏見がなければ、障害者でも不自由なく生活していけると思う。みんなが協力して支え合えば「ごめんなさい」が「ありがとう」へ変わる。私が「ごめんなさい」と言ったのは、他の人に迷惑をかけて申し訳ないと思ったからだ。障害者のことを迷惑だと思わない社会、「偏見」ではなく「ありがとう」が増える社会になりますように。そのためには、私たちが変わらなければならない。私たちが健常者であることが普通だと考えるのではなく、人間全員が普通だと考えることが大切だと思う。では、普通とは何だろうか。その答えがわかったとき「偏見がなくなる社会」になるのではないだろうか。

### 中学生の部 かながわ福祉サービス振興会 理事長賞

#### 高齢者と向き合う

浅田 いぶきさん(洗足学園中学高等学校3年)

私の祖父、祖母、叔父は三人で一緒に暮らしている。祖母は脳卒中で、片手と片足が不自由で、話したり、書いたりすることも難しい。また、叔父は生まれつき足が不自由で、歩くことができない。そして、祖父は一人で家事をしながら、祖母の介護をしている。祖父は年をとってきて、頭や心臓、目などが悪くなってきている。

私は今まで、この大変そうな状況の中、積極的に手伝うことは少なかった。祖父達の家へ行った時、母に洗濯物をたたんだり、夕食を作ったりするよう言われ、手伝っていたが、最近では祖父達の家に行っても手伝うことはほとんどなく、母から手伝いをするように言われていた。ある日、祖父は検査入院をした。検査の結果、なんとがんであった。私は母からそのことを言われ、とても驚いた。祖父達の家に行ってもずっとテレビを見たりして、祖父達と関わることも少ない私に、

「おじいちゃんはいろんなところが痛くて、歩くだけでもつらいつて言ってるから、今度からもっと手伝ってほしい。あと、おじいちゃん達の家にあなたが行くと、おじいちゃん達喜んで、それだけでも励みになるから、ちゃんと話したりしてちょうだい」

と言った。私は自分のことだけしか考えていなかったのだと思い、とても反省した。これから、祖父がもっとつらい思いをする前に、沢山の思い出や笑顔を作ろうと思った。

親戚の家へ行った時、その親戚の祖父母が、

「いつも孫が良くしてくれて、とても嬉しい。迷惑かけていないかな」と言っていた。そこで私はより、祖父は孫から助けてもらったらすごく嬉しいんだ、と感じ、孫として祖父を精一杯助けてあげたいと思った。

今の時代、少子高齢化が進み、高齢者を支える若者が少なくなってきている。また、このままでは将来、高齢者でも働く必要がでたり、年金が下がったり、年金を渡す年齢があげられたりして、今以上に高齢者の生活が大変になる。また、それを支える若者の生活も今以上に大変になる。私はこれに関して二つの意見がある。

一つ目は外国人を高齢者を支える一員として受け入れることだ。若者の人口は増えることはないと思うので、積極的に受け入れるべきだ。

二つ目は若者達一人一人がこの現状を理解し、できることから少しずつやっていくことだ。私が祖父を手伝ったり、一緒に話したりするように、自分の家族からでも、高齢者や介護の必要な人を助けると、ホームヘルパーなどの必要な数がもう少し減ると思う。

このように、若者が自分が高齢者になった時のことを考え、少しずつでも高齢者に寄り添っていく必要があると思う。すると、高齢者も嬉しく、笑顔になれると思う。



## 「法律と福祉の架け橋に」 使命感を持って活動していきたい

高橋 伸光 ●たかはし のぶみつ

司法書士事務所あしたば総合法務  
司法書士  
介護福祉経営士2級

### 身近な法律家としてお客様の抱える さまざまな問題を解決

私は以前、企業で経理事務を行う会社員でしたが、お客様と直接接し、自分の持つ専門知識を使ってその方の役に立ちたいという思いがあり、司法書士になりました。現在は地元・横浜で開業し、お客様のサポートをさせていただいています。

司法書士は単に手続の代行をするというイメージをお持ちの方が多くかと思いますが、専門知識をもって問題の解決をする身近な法律家です。さまざまな悩みを抱えた方が相談にいらっしゃいますが、お客様の視点に立ってアドバイスし、解決に導くことにやりがいを感じます。お客様の「ありがとう」の言葉はとても嬉しく、さらに頑張ろうという気持ちになります。

そのなかでも成年後見業務に力を入れて取り組んでおり、ご高齢の方や障がいをお持ちの方のサポートに欠かせない介護福祉、医療分野にもアンテナを広げて日々活動しています。

### まとめノートを自作し、 スキマ時間の活用で合格

成年後見業務をするにあたって、介護福祉の知識を体系的に、かつ、比較的短期間に習得できないかと調べていたところ、介護福祉経営士の資格を知りました。他の福祉系資格は受験資格があり負担も大きいことから、この資格の取得を目指し、早速テキストを購入し学習を始めました。

私は介護職ではないので、現場のことについて説明している点のイメージがしにくく、なかなか頭に入らず苦労しま

したが、テキストの図表をコピーして貼るなど、自分なりにまとめノートを作って重要事項を覚えられるように工夫しました。帰宅後の夜の時間を中心にスキマ時間でも勉強するようスケジュールを組み、3か月ほどの期間で合格することができました。

振り返ってみると、介護福祉の歴史から制度・法律、将来に向けた取り組みなど幅広い知識を得ることができ、とても価値のある資格だと思っています。勉強によって得た知識は、これからの業務に必ず役に立つはずで

### 枠組みを超えて幅広い知識で コーディネートできる人材育成に力を入れる

今後は超高齢社会の日本でこれからも増え続けるであろう成年後見業務にさらに力を入れていきたいと思っています。単に受託件数を増やすということではなく、担い手不足解消のための市民後見人を養成にする活動に参加したり、社会福祉士などの福祉系資格者と提携し、サポート体制をよりしっかりしたものになりたいと考えています。

老人ホームに入居しているご高齢の方の後見人になることも多いのですが、その場合、施設運営会社、ケアマネジャー、介護サービス事業者、医療関係者など、さまざまな方とご本人のサポートに関するやりとりをしていかなければなりません。

しかし、現在、介護福祉、医療、法務という縦割りの枠組みがされ、幅広い知識でコーディネートできる人は極めて少ないのが現状です。ご本人のためには垣根を超えたサポート体制、仕組みづくりが必要になるのです。

「法律と福祉の架け橋に」。私に課された使命だと思って活動していきたいと思っています。

## 介護福祉経営士テキストのご案内

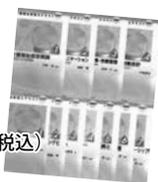
介護福祉経営士テキストシリーズは、「介護福祉経営士」の試験科目に対応しています。

いまなら「介護福祉経営士2級資格認定試験対策  
—合格サポートブック—」がもらえる!!

介護福祉  
経営士テキスト  
のご案内

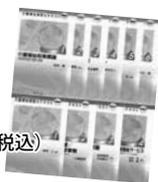
介護福祉経営士  
1級試験 準拠

実践編  
全11巻  
セット価格:  
25,710円(税込)



介護福祉経営士  
2級試験 準拠

基礎編  
全10巻  
セット価格:  
23,660円(税込)



「合格サポート  
ブック」とは

- 「介護福祉経営士テキスト」基礎編(10巻)各巻の重要ポイントの解説を掲載
- 予想問題を掲載
- 第1回「介護福祉経営士2級」資格認定試験で実際に出題された問題を一部掲載。

※解説は(株)日本医療企画によるものです。

テキストのお申し込み、お問い合わせは株式会社日本医療企画ホームページへ  
▶<http://www.jmp.co.jp/>

注目の!

特集

## 介護開国 外国人介護人材との付き合い方

「入管法」と「技能実習法」の改正により、これまで「永住」や「定住」、EPAに限られていた外国人の介護分野での就労の門戸が大きく広がった。今後、現場での活用や事業所運営の対策が大きなカギを握る。本特集では、すでに外国人材を受け入れている事業者や、就労外国人の現状を紹介し、介護業界で外国人材を円滑に受け入れるためのポイントを探る。

「新・介護時代への挑戦」は、第2回全国介護福祉総合フェスティバルにも登壇した小澤竹俊氏(めぐみ在宅クリニック院長)。



2017年12月号  
(2017年11月20日発売)

詳しくは

- 毎月20日発行
- 定価: 1,296円(税込)
- 定期購読料: 15,552円(税込)

今月の  
書籍紹介

## “看護師のしごととくらしを豊かにする”シリーズ、待望の第1弾! 看護師のための般若心経

看護道と生き方のヒントがいっぱい

名取 芳彦著(真言宗豊山派元結不動密蔵院 住職)  
■定価: 1,620円(本体価格1,500円+税) ■体裁: 四六判/160ページ  
■ISBN: 978-4-86439-606-6

27万部ベストセラーの著者が看護業務のモヤモヤや、人間関係の悩みに答えます

看護師のお悩みに、『般若心経』の智恵でアドバイス。看護業務のモヤモヤや、人間関係の悩みに効く「心を元気にすることば」が満載です!

介護施設では少数派となる看護師さん、「最近、ちょっと、しんどいなあ……」とため息をついている看護師さん。この本を開いてみてください。きっと、心が軽くなりますよ。

### 【著者紹介】

なとり・ほうげん ●真言宗豊山派元結不動密蔵院 住職 1958年、東京都江戸川区生まれ。大正大学を卒業後、英語教師を経て、江戸川区鹿骨元結不動密蔵院住職。真言宗豊山派布教研究所研究員。真言宗豊山派布教誌「光明」編集委員。豊山流大師講(ご詠歌)詠匠。『気にしない練習』(三笠書房)、『1日5分 朝の「般若心経」写経手帖』(ナツメ社)、『般若心経、心の「大そうじ」』(三笠書房)など著書多数。

好評  
発売中



### 目次

- 第1章 看護師の心を開放してくれる魔法のことは『般若心経』
- 第2章 難しいことは考えず『般若心経』を読んでみよう
- 第3章 看護師お悩み相談 —— 答えを導く『般若心経』の教え
- 第4章 特別対談 僧侶・名取芳彦 × 看護師・宮子あずさ  
『般若心経』を知った看護師は、もっと強く、もっとやさしくなれる

# INFORMATION

理事会、支部、事務局からのお知らせをお伝えします

## 「介護福祉経営士」資格認定試験に 2018年1月より、CBT方式を採用します

試験会場は200会場に大幅拡充、受験日も自由に選べる

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会(代表理事=多田宏)は、2018(平成30)年1月より、「介護福祉経営士」資格認定試験を全面的にCBT方式に移行して実施します。試験会場は全国約200会場に増え、自分の予定に合った日程、時間に受験することができるようになります。

「介護福祉経営士」の重要性が一層高まるなかで、より多くの方々に受験機会が広がり、介護福祉業界のマネジメント人材として活躍していただけるよう、受験しやすく役に立つ教育システムとして進化します。

詳細は、本会ホームページ(<http://www.nkfk.jp/>)にて随時更新します。

### 【CBT方式による4つのメリット】

- 1) 自分のペースで無理なく学習。自信がついたら受験を申し込み。  
→ 推薦図書に『介護福祉経営士テキスト』(全21巻、発行:日本医療企画)があります。
- 2) 自分の予定に合った日程、時間にチャレンジできます。  
→ 従来の試験日年3回(1級は年1回)から、年末年始を除き毎日受験可能です  
(試験会場によって異なります)。
- 3) 試験会場はご希望の会場を選べます。  
→ 従来の全7~8会場から、全国約200会場に大幅に増えます。
- 4) 試験が終わったらその場ですぐに合否をスピード判定。合格すれば証明書が発行されます。

### CBT方式とは……

CBTとはComputer Based Testingの略称で、問題用紙やマークシートなどの紙を使わず、パソコンで受験する方式のテストです。特定の受験日に一斉実施する紙ベースの試験とは異なり、全国の会場にて随時(毎日)受験が可能となります。受験者は、会場と日程をWeb上で予約し、当日は会場のパソコンで受験します。

介護福祉経営士に必要な知識や情報が得られるイベントを、支部の研究会を中心に紹介。スキルを磨き、経営士同士が切磋琢磨できる場として人気の研究会も多いので、ぜひ参加しよう。

### 北海道支部

#### “惑星直列”観察ツアー

2018年度には介護報酬・診療報酬の同時改定や医療費適正化計画などが控えており、“惑星直列”と呼ばれている。多くの情報が行き交うなか、勉強会を通じて毎月動向を観察し、重要事項を共有する。

- 日時：2017年10月27日(金)、11月24日(金)、12月22日(金)、2018年1月26日(金)、2月23日(金)、3月23日(金)各回18:30~20:00
- 講師：神内秀之介氏(NB lab代表、介護福祉経営士)
- 会場：日本医療企画北海道支社セミナールーム  
(北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 受講料：協会会員(各回)1,000円、一般(各回)1,500円※資料代、税込
- 定員：30名
- 共催：一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会北海道支部、  
一般社団法人日本医療経営実践協会北海道支部、  
一般社団法人日本栄養経営実践協会北海道支部

お問い合わせ

日本介護福祉経営人材教育協会 北海道支部  
(株式会社日本医療企画 北海道支社 内)  
TEL.011-223-5125

### 東北支部

#### 医療経営士・介護福祉経営士・栄養経営士 合同研究会 現場で使えるアンガーマネジメント講座 ～怒りのメカニズムを知り、より良い人間関係の構築へ～

怒りのメカニズムを知り、より良い人間関係を構築するためのスキルを、講義とグループワークを通じて楽しく学ぶ。終了後には、講師を交え3経営士合同の懇親会も予定。

- 日時：2017年12月16日(土) 14:00~16:00
- 講師：佐藤欽生氏  
(株式会社メルマック代表取締役社長、  
一般社団法人日本アンガーマネジメント協会 アンガーマネジメント  
ファシリテーター)
- 会場：山口ビル貸会議室 FLAT会議室A  
(宮城県仙台市青葉区一番町1-1-31 山口ビル5階)
- 受講料：協会会員2,000円、一般5,000円※税込  
※終了後、懇親会(参加費4,000円予定)開催を予定
- 定員：30名

お問い合わせ

日本介護福祉経営人材教育協会 東北支部  
(株式会社日本医療企画 東北支社 内)  
TEL.022-281-8536

### 東海支部

#### 医療経営士・介護福祉経営士 合同セミナー 坪ゼミ 医療・介護現場の問題解決法

関西支部で好評を博したゼミが名古屋で開催決定！ 科学的な考え方・手法は、問題再発を防ぎ仕事の効率を上げ、現場改善にチカラを発揮する。本ゼミでは仕事の質を向上させるための基本を学ぶ。

- 日時：2017年10月28日(土)、11月25日(土)、12月16日(土)、2018年1月20日(土)  
各回14:00~17:00※1日ずつ受講可
- 講師：坪茂典氏(社会医療法人愛仁会高槻地区事業統括部長、  
社会福祉法人愛和会本部統括部長)
- 会場：株式会社日本医療企画中部支社  
(愛知県名古屋市中区栄2-12-12 アーク栄白川パークビル3階)
- 受講料：協会会員(各回)3,000円、一般(各回)4,000円※税込
- 定員：50名(先着順)  
※開催最少人数に満たない場合は中止とさせていただきます。
- 共催：株式会社日本医療企画

お問い合わせ

株式会社日本医療企画 中部支社  
TEL.052-209-5451

### 日本医療企画

#### 介護業界の事業計画の作り方

事業計画とは、将来の目指すべき姿(目標)とのギャップを埋めるための活動を具体化したもの。本講座では、事業計画をたてるうえでの基礎知識および基本的な考え方、押さえておきたい重点ポイントを学ぶ。

- 日時：2018年1月20日(土) 14:00~17:00
- 講師：神内秀之介氏(NB lab代表、介護福祉経営士)
- 会場：日本医療企画北海道支社セミナールーム  
(北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 受講料：協会会員5,000円、一般7,000円
- 定員：30名  
※開催最低人数(10名)に満たない場合は開催を中止することもあります。  
(開催中止の場合は12月中旬にお知らせいたします)

お問い合わせ

株式会社日本医療企画 北海道支社  
TEL.011-223-5125

### 日本医療企画

#### 富士通ヘルスケアソリューションセミナー2018 in FUKUOKA 2018診療報酬 介護報酬 同時改定のシナリオを読む

これからの病院経営において必要な論点をわかりやすく整理。2025年に向け実行すべきアクションを具体的に解説する。

- 日時：2018年1月26日(金) 13:30~受付
- 講師：長英一郎氏(東日本税理士法人 代表社員・所長、介護福祉経営士)
- 会場：AIM会議場(福岡県北九州市小倉北区3-8-1)
- 参加費：無料
- 定員：90名
- 主催：富士通株式会社
- 共催：株式会社日本医療企画



お問い合わせ

株式会社日本医療企画 九州支社  
TEL.092-418-2828

### 日本医療企画

#### 介護経営講座 介護会計に強くなる講座Ⅰ 介護会計に強くなる講座Ⅱ

財務諸表の見方、改善計画を策定するための経営指標の読み解き方、経営分析をする際の視点などについて実践的に学ぶ。1日目は会計の目的や会計基準などの基本的な内容を学習。2日目は経営分析に関する指標やその指標を使った分析方法などについて実例を交えて解説する。

- 日時：2018年1月20日(土)、2月3日(土) 10:00~16:00
- 講師：朴賢大氏(のびしろ会計事務所代表、介護福祉経営士)
- 会場：日本医療企画九州支社セミナールーム  
(福岡県福岡市博多区博多駅南1-3-6 第3博多倍成ビル5階)  
※都合により、会場を変更する場合がございます
- 受講料：協会会員(両日)8,000円(1日のみ)5,000円、  
一般(両日)10,000円(1日のみ)6,000円
- 定員：20名※最少決行人数に達しない場合は開催を中止する場合もございます
- 後援：日本介護福祉経営人材教育協会九州支部

お問い合わせ

株式会社日本医療企画 九州支社  
TEL.092-418-2828