



介護の魅力と価値を高めるのはあなたです

介護福祉経営士 ニュース KFK News

2017
12.25
No.42

【介護福祉経営士 活動レポート Vol.12】

①東海支部:坪ゼミ 医療・介護現場の問題解決法

現場トラブルの再発防止は 「科学的問題解決」で対応

②北海道支部:“惑星直列”観察ツアー

オープン・ソース・インテリジェンスで 制度改正の先を読む!

CONTENTS

介護福祉経営士

活動レポート Vol.12

①東海支部:坪ゼミ 医療・介護現場の
問題解決法

現場トラブルの再発防止は
「科学的問題解決」で対応

②北海道支部:“惑星直列”観察ツアー
オープン・ソース・インテリジェンスで
制度改正の先を読む!

2

●第2回「介護福祉のみらい」
作文コンクール

入選作品掲載 Vol.4

4

●合格者の声

●介護福祉経営士
テキストのご案内

5

●今月の「介護ビジョン」

●今月の書籍紹介

6

INFORMATION

7

イベント掲示板

8

一般社団法人

日本介護福祉経営人材
教育協会



お問い合わせ先

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 事務局
☎ 03-3256-0571 <http://www.nkfk.jp>

制作:株式会社日本医療企画

編集・発行人:林 諄

〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17番地
もとみやビル3階

医療・介護の現場で発生するさまざまなトラブルについて、頭を悩ます介護福祉経営士も多いと思われる。そのトラブル発生までの因子を論理立てて追究し再発防止にあたる「科学的問題解決」の考え方を学ぶ東海支部研究会。そして、来るダブル改定、関連する周辺分野の法改正の動向をいかに把握し分析するかを学ぶ北海道支部研究会。この2つの活動から、現場と事業展開のヒントを探る。



①東海支部：坪ゼミ 医療・介護現場の問題解決法

現場トラブルの再発防止は「科学的問題解決」で対応！

「科学的問題解決」の考え方を学ぶ

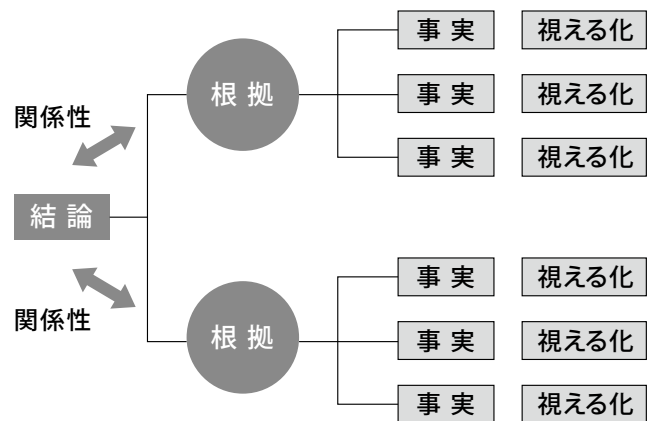
日本介護福祉経営人材教育協会東海支部は、2017年10月から日本医療企画などと共催で、坪ゼミ「医療・介護現場の問題解決法」を開催している。同ゼミでは、医療・介護の現場で発生するさまざまなトラブルについて、トラブル発生までの因子を論理立てて追究し再発防止にあたる「科学的問題解決」の考え方を学ぶものだ。社会医療法人愛仁会高槻地区事業統括部長で社会福祉法人愛和会本部長の坪茂典氏による全4回の講座となっている。

第1回の「科学的問題解決の考え方(総論・基本編)」に続き、2017年11月25日には、「問題解決型の考え方(各論1)」と題し、講義とグループワークが行われた。グループワークでは、実際の老健施設での薬剤使用のデータを基にパソコンを使い、エクセルデータをグラフ化するなどし、フィッシュボーンとパレート図を用いたグループワークによる傾向分析と要因分析を行った。

データ分析では、特定の薬剤使用量から疾患層が違うと考えるか、ジェネリック医薬品の使用量の違いを医師の意考とみるか疾患の違いとみるかなど、参加者はグループワークの中で議論を重ね試行錯誤しながら導き出した要因を模造紙にまとめ発表した。結果発表では、データから得られた傾向と結果をどのように捉え解釈するかで各グループが導き出した結果が違うなど、問題解決にむけた分析の難しさを学んだ。坪氏は「『要因』は『原因』の候補であって、本当の理由かどうかは分からない。一方、『原因』は本当の理由である。『要因』を『原

因』にするには、それぞれが本当の理由であることの証明が必要」という。この科学的問題解決に向けて2018年1月まで講義が続く。

図 科学的であるための基本構造



東海支部：参加者の声

「薬品データをパレート図に落とし込んだ際、A・B施設での使用状況の違いが明確に判明でき、またデータからご利用者の利用状況もみえてきたことについて感動しました。データを基に仮説を立て、問題点を洗い出し分析していく方法はとても勉強になりましたが、実践で使用していくことにはまだまだ戸惑いがでまうと感じています」

「先生から医療現場を通じ、どの業界にも通じる指導や手法を教えてくださいました。自身の仕事に取り入れることができると感じています。そのひとつは、関係者に対して、分かりやすく根拠を示し分かりやすい説明をすること、もうひとつは、問題を感性、感覚、感度を磨き、分析して、その3つを生かし、問題解決していくことの必要性です。今後は問題意識を持って仕事にあたりたいと思います」

②北海道支部：“惑星直列”観察ツアー

オープン・ソース・インテリジェンスで 制度改正の先を読む！

同時期に起こる制度改正を惑星にたとえ レポート：箭内宏行

2018年度は、介護報酬・診療報酬、それに加えて障害福祉サービス等報酬の同時改定、保健医療計画、介護保険事業（支援）計画、改正障害者総合支援法、さらに、国民健康保険の都道府県化もスタートするなど同時期にいくつも制度改正が重なり合うことから「惑星直列」と呼ばれている。こうしたいろいろな大きな動きがあり、2025年を前にドラスティックなパラダイムシフトが起きる、あるいはその準備のために起こされるのではないかと考えられる。

最近では、それぞれの惑星から毎月のように情報が配信され、それを受信している私たちもあまりの情報量の多さに困惑している方々も多いのではないかと……。

このような多くの情報から今後の自らの事業において何が重要で、どこを押さえることが必要なかが分かるように、惑星から配信されたタイムリーな様々な情報をとりまとめ、最新情報と重要事項をわかりやすく解説し、その動向を観察していこうとするのが、NBlab代表で介護福祉経営士1級の神内秀之氏が講師を務める『“惑星直列”観察ツアー』と題したセミナーである。毎月第4金曜日90分6回開催。

初回は、制度を惑星に喩えての制度の仕組みの説明、これからのセミナーでは、政策観察として、オープン・ソース・インテリジェンスの扱い方を学び、私たちが改定を前にしてどのような視点で準備しなければならないこと、そしてこのセミナーの活用の仕方などの話がなされた。

第2回となる2017年11月24日の惑星直列観察ツアーでは、これまで出された情報、「未来投資戦略2017」「平成29年第14回経済財政諮問会議」「平成26年障害者福祉サービス等経営実態調査結果」「第21回医療経済実態調査」などの精査がなされた。

研究会を終えて

セミナー参加の付加価値は情報交換

私は、札幌で介護事業、障がい福祉サービスなどを運営しているので、いくつもの惑星から配信される情報をとりまとめ読み込んでいかなければなりません。最近では、間もない改定時期でもあることから報酬改定等に関する情報配信やセミナーも多くなってきています。今回の改定はこれまでにないボリュームとも感じています。しかし、プレイングマネージャーとしての私にとっては、数多くの情報を効率的にポイントを押さえていくことが必要になります。

そのような意味では、この『惑星直列観察ツアー』は、私の業務の現状にあったセミナーであり、毎月新たな情報も含めて情報整理をしていけるのはとても有効なセミナーです。またセミナー参加されている様々な業種の方々と情報交換も、北海道支部におけるセミナー参加の付加価値として活用させて頂いています。



株式会社YES Care Project
専務取締役兼統括部長
箭内 宏行氏



入選作品掲載

第2回「介護福祉のみらい」作文コンクール

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会は、将来を担う中学生、高校生に、介護福祉の大切さを知り、未来について考える機会をもってもらうことを目的に第2回「介護福祉のみらい」作文コンクールを実施しました。黒澤貞夫審査委員長（一般社団法人介護福祉指導教育推進機構代表理事）のもと、厳正な審査を経て選ばれた作品を掲載します。

高校生の部 介護甲子園賞

5文字の福祉

私は介護というものをよく知らない。大好きな祖母は、介護が必要になるよりずっとずっと前に、癌で亡くなった。だから、介護は、育ててくれた親や祖父母達への恩返しだと、楽観的に考えていた。

去年私はアメリカの老人ホームでボランティアの機会をいただいた。三味線を演奏したり、スタッフの人に混ざってお手伝いをしたりした。小さい頃から「人には優しくしなさい」と厳しく教え込まれていた私は、自分は誰にでも優しい人間だと思っていた。だから、認知症を患っている人、スタッフの人の話を聞かない人、沢山の利用者の人に初めて会い、恥ずかしながら少し「怖い」と思った自分がいた。怖がる気持ちを悟られまいと、無理に口角を上げていた時もあった。英語が聞き取れず、言葉を濁したり、相槌でごまかした時もあった。汚い自分に気付いた。自分が嫌になった。そんな私を支えてくれたのは、他にもない、利用者さんの笑顔や言葉だった。お手伝いをするはずだった彼らに、逆に背中を押され、勇気付けられた。例えば、次の日には記憶がなくなってしまうお婆さん。「前に会ったよね、いつもありがとうね」とニコニコ話しかけてくれた。足が不自由なお爺さん。車椅子で大変なはずなのに、私が担当するイベントにいつも参加してくれて「ありがとう、お疲れ様」と声をかけてくれた。彼らの笑顔や言

堀江 風花さん(智辯学園和歌山高等学校 普通科3年)

葉、そして「ありがとう」のお陰で、怖い気持ちも消え、今の彼らを幸せにする事を考えようと思える様になった。ボランティア最終日、彼らは私に秘密でメッセージカードを書いてくれていた。「あなたが来てくれて楽しかった」「ありがとう」彼らの言葉一つ一つに胸が熱くなった。今は部屋に大切に飾ってある。短い期間だったけど、何より言葉の持つ力に気づいた2ヶ月だった。

でも、私達の世界には悪い言葉も溢れている。私のボランティアは2ヶ月という期限付きだった。だからこそ楽しいと感じた時も多かった。でももし私の家族に介護が必要になったら、期限なんてない。介護に関わる人の苦勞は介護をまだまだ知らない私には想像もつかない程だろう。実際、介護疲れという言葉や介護に関係したニュースをよく聞く。でも言葉は言霊とも言う。記憶はなくても私達の一言一言は良くも悪くも心に届いている。辛い時はその人と過ごした幸せな日々を思い出してほしい。いつかお別れの日が来たら、「ありがとう」と伝えてほしい。そう願うのは無知な高校生の夢物語でしょうか？

祖母はありがとうを大事にする人だった。今なら祖母の想いかわかる。たった5文字に詰まった愛と力に私は気付いたから。そんな祖母から受け継いだ「ありがとう」のバトンを沢山の人の人に届けたい。始めよう、誰にでもできる「5文字の福祉」を。

【第2回「介護福祉のみらい」作文コンクール 受賞者】



高校生の部

最優秀賞

西矢 優香さん
(佐賀県立神埼清明高等学校 総合学科3年)

優秀賞(2作)

野木 綾乃さん
(群馬県立吾妻高等学校 福祉科2年)

齋藤 来実さん
(栃木県立真岡北陵高等学校 教養福祉科2年)

かながわ福祉サービス振興会 理事長賞

関根 優里亜さん
(群馬県立伊勢崎興陽高等学校 福祉と人間を学ぶ系列2年)

介護甲子園賞

堀江 風花さん
(智辯学園和歌山高等学校 普通科3年)



中学生の部

最優秀賞

富田 梨湖さん
(洗足学園中学高等学校3年)

かながわ福祉サービス振興会 理事長賞

浅田 いぶきさん
(洗足学園中学高等学校3年)

介護サービスを求める高齢者が 本当に求めるサービスを提供していきたい



西 直樹 ●にし・なおき

コスモ株式会社JAさがいなほの郷
介護福祉経営士2級

「自分の進むべき道はここだ」と感じ、介護業界へ

私が介護の仕事に就いたのは、自然と自分の進むべき道はここだと思ったからです。きっかけは、母親が介護業界で働いていたため、学生の頃から施設に遊びに行っては高齢者の方と触れ合い、その楽しさを知ったことからでした。

今は、利用者様の笑顔を見ることが、仕事の上で一番の喜びです。利用者様へのサービスだけでなく、ご家族へのアプローチができ、その人がその人らしく身体面および精神面の改善を目指せることが、自分のなかで一番のやりがいになっています。

介護サービスを求める高齢者の方が、介護情報やサービスの知識がないために、本当に求めているサービスに行き着かないといったことがあります。そのようなことをなくしていきたいと思っています。そのためにも、自分が勤める施設内だけでなく、多職種連携して、利用者様が自立した生活を送ることができるようサポートしていきたいと考えています。

介護業界に経営が求められていると感じ「介護福祉経営士」を受験

「介護福祉経営士」は、すでに資格を取得している「介護福祉経営士」の方からの紹介で知りました。介護業界で長年仕事をしてきましたが、介護報酬改定などの影響でこの業界にも「経営」が求められるようになってきていると感じていたところでしたので、「介護福祉経営士」を取得すること

で幅広い知識を身につけ、自分自身の新しいページとしたいとの思いから受験を志しました。

仕事をしながらの受験勉強でしたが、日頃から介護保険制度などについては興味をもって関連書籍やニュースに目を通していたので、無理なく続けることができました。

資格を取得してからは、名刺交換や情報交換の際、「介護福祉経営士」について尋ねられることがあります。初めてお会いする方からも、「しっかり知識をもっている人物」として対応されるようになったことで活動の幅が広がったと感じます。

高齢者が住み慣れた地域で生活できる環境づくりを進める

地域サービスの充実のためには、医療と介護が連携できるネットワークの構築が必要です。今後の目標は、自社としては、高齢者が生涯、住み慣れた地域で生活できる環境づくりへの取り組みを進めていきたいと考えています。

一人ひとりが自立した日常生活がおくれるよう、機能訓練の充実、趣味活動の幅の拡大など、地域でのサポートが重要です。

そして、地域で利用者様を支えるためには、医師や看護師、薬剤師、各事業所で情報を共有し、多くの方が在宅で生活できる環境づくりが不可欠です。具体的には、訪問診療を行い、居宅療養管理指導で薬剤師が関わり、事業所では病院と連携してリハビリを継続できるように、介護業界が取り組んでいくべきだと考えています。

多くの人が住み慣れた地域で暮らし、その人らしく、笑顔で生活できるよう、力を尽くしたいと思います。

介護福祉経営士テキストのご案内

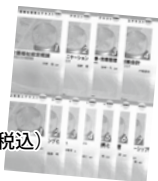
介護福祉経営士テキストシリーズは、「介護福祉経営士」の試験科目に対応しています。

いまなら「介護福祉経営士2級資格認定試験対策—合格サポートブック—」がもらえる!!

介護福祉経営士テキストのご案内

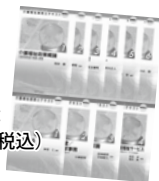
介護福祉経営士
1級試験 準拠

実践編
全11巻
セット価格:
25,710円(税込)



介護福祉経営士
2級試験 準拠

基礎編
全10巻
セット価格:
23,660円(税込)



「合格サポートブック」とは

- 「介護福祉経営士テキスト」基礎編(10巻)各巻の重要ポイントの解説を掲載
- 予想問題を掲載
- 第1回「介護福祉経営士2級」資格認定試験で実際に出題された問題を一部掲載。

※解説は(株)日本医療企画によるものです。

テキストのお申し込み、お問い合わせは株式会社日本医療企画ホームページへ
▶<http://www.jmp.co.jp/>

地域のニーズをすくい上げ
地域から超高齢社会を支えていくための
視点を具体的事例とともに掲載

介護が変わる 地域が変わる 介護ビジョン 地域介護経営

今月の

地域 特集

病院から自宅に直行・新宿区の激闘 介護と医療をつなげるカギは 「顔の見える関係」にあり

今号より「地域の課題」と「介護」のクロスポイントに焦点を当てたりリニューアルをした『介護ビジョン』。第1号は、日本一の繁華街を抱える町、東京都新宿区を取り上げる。

若年人口も多く、高齢化とは無縁とも感じられるが、その一方で古くからある住宅街も点在。高齢化率50%とも言われている地域もあるほか、同区の高齢者の3人に1人が独居高齢者であるなど、高齢化が肅々と進んでいる地域でもある。

「病院から在宅へ」の流れが強まるなか、医療依存度が高い患者がそのまま自宅に退院してくるケースも少なくない。本特集では、在宅療養の現場で活躍する病院医師・訪問看護師・在宅医師・介護職らの取り組みを紹介。「顔の見える関係」をつくるために必要なポイントを探る。



介護が変わる 地域が変わる 介護ビジョン
地域介護経営 1 2018年1月号
11月17日発売
特集 病院から自宅に直行・新宿区の激闘
介護と医療をつなげるカギは
「顔の見える関係」にあり
寄稿者 岩井俊憲 長谷静香 秋本可愛 津本智博 山崎 亮
2018年1月号
(2017年12月20日発売)
詳しくは
● 毎月20日発行
● 定価: 1,296円(税込)
● 定期購読料: 15,552円(税込)

今月の 書籍紹介

増刷決定!

“看護師のしごととくらしを豊かにする”シリーズ、第2弾! 看護師のためのアドラー心理学

人間関係を変える、心に勇気のひとしづく

- 著者(共著): 岩井俊憲(いわい・としのり) 長谷静香(はせ・しずか)
- 定価: 1,620円(本体価格1,500円+税)
- 体裁: 四六判/208ページ
- ISBN: 978-4-86439-616-5

「完璧な看護師」よりも「幸せな看護師」に。

看護学校講師、看護師の実体験を踏まえ、看護師目線で悩みを解決!

アドラー心理学は、あなたの心に勇気を満たし、あなたの言葉、行動、性格を変え、あなたの人間関係と人生を変える教えます。

上司、同僚、部下との職場でのコミュニケーションの取り方、患者とのコミュニケーションの取り方、仕事におけるモチベーションの高め方、家族との関係性などについて、アドラー心理学に基づく対人関係における処方箋を詳しく述べています。

好評
発売中



INFORMATION

理事会、支部、事務局からのお知らせをお伝えします

「介護福祉経営士」資格認定試験 2018年1月9日より受験申込受付スタート!

試験会場は全国約200会場に大幅拡充、受験日も自由に選べる

2018(平成30)年1月より、全面的にCBT方式に移行して実施される「介護福祉経営士」資格認定試験は、1月9日(火)より受験申込受付を開始します。

CBT方式の採用で、試験会場は全国約200会場に増え、自分の予定に合った日程、時間に受験することができます。これにより、より多くの方々に受験機会が広がり、介護福祉業界のマネジメント人材として活躍していただけるよう、受験しやすく役に立つ教育システムとして進化します。

詳細は、本会ホームページ(<http://www.nkfk.jp/>)にて随時更新します。

【CBT方式による4つのメリット】

- 1) 自分のペースで無理なく学習。自信がついたら受験を申し込み。
→ 推薦図書に『介護福祉経営士テキスト』(全21巻、発行:日本医療企画)があります。
- 2) 自分の予定に合った日程、時間にチャレンジできます。
→ 従来の試験日年3回(1級は年1回)から、年末年始を除き毎日受験可能です
(試験会場によって異なります)。
- 3) 試験会場はご希望の会場を選べます。
→ 従来の全7~8会場から、全国約200会場に大幅に増えます。
- 4) 試験が終わったらその場ですぐに合否をスピード判定。合格すれば証明書が発行されます。

CBT方式とは……

CBTとはComputer Based Testingの略称で、問題用紙やマークシートなどの紙を使わず、パソコンで受験する方式のテストです。特定の受験日に一斉実施する紙ベースの試験とは異なり、全国の会場にて随時(毎日*)受験が可能となります。受験者は、会場と日程をWeb上で予約し、当日は会場のパソコンで受験します。

※年末年始を除く。試験会場によって異なります。

介護福祉経営士に必要な知識や情報が得られるイベントを、支部の研究会を中心に紹介。スキルを磨き、経営士同士が切磋琢磨できる場として人気の研究会も多いので、ぜひ参加しよう。

北海道支部

“惑星直列”観察ツアー

2018年度には介護報酬・診療報酬の同時改定や医療費適正化計画などが控えており、“惑星直列”と呼ばれている。多くの情報が行き交うなか、勉強会を通じて毎月動向を観察し、重要事項を共有する。

- 日時: 2017年10月27日(金)、11月24日(金)、12月22日(金)、2018年1月26日(金)、2月23日(金)、3月23日(金) 各回18:30~20:00
- 講師: 神内秀之介氏 (NB lab代表、介護福祉経営士)
- 会場: 日本医療企画北海道支社セミナールーム (北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 受講料: 協会会員(各回)1,000円、一般(各回)1,500円※資料代、税込
- 定員: 30名
- 共催: 一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会北海道支部
一般社団法人日本医療経営実践協会北海道支部
一般社団法人日本栄養経営実践協会北海道支部

お問い合わせ 日本介護福祉経営人材教育協会 北海道支部
(株式会社日本医療企画 北海道支社 内)
TEL.011-223-5125

東海支部

医療経営士・介護福祉経営士 合同セミナー 坪ゼミ 医療・介護現場の問題解決法

関西支部で好評を博したゼミが名古屋で開催決定! 科学的な考え方・手法は、問題再発を防ぎ仕事の効率を上げ、現場改善にチカラを発揮する。本ゼミでは仕事の質を向上させるための基本を学ぶ。

- 日時: 2017年10月28日(土)、11月25日(土)、12月16日(土)、2018年1月20日(土) 各回14:00~17:00※1日ずつ受講可
- 講師: 坪茂典氏 (社会医療法人愛仁会高槻地区事業統括部長、社会福祉法人愛和会本部統括部長)
- 会場: 株式会社日本医療企画中部支社 (愛知県名古屋市中区栄2-12-12 アーク栄白川パークビル3階)
- 受講料: 協会会員(各回)3,000円、一般(各回)4,000円※税込
- 定員: 50名(先着順)
※開催最少人数に満たない場合は中止とさせていただきます。
- 共催: 株式会社日本医療企画

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 中部支社
TEL.052-209-5451

関西支部

医療経営士・介護福祉経営士 合同研究会 経営人材としての総合力を高める 石井ゼミ

「わかる」を「できる」にする4つのメソッドで“一歩先行く”経営士を目指す、全4回のゼミ。研究会終了後には、懇親会も予定している。

- 日時: 2018年2月17日(土)、3月10日(土)、4月21日(土)、5月19日(土) 各回14:00~17:00
- 内容: 2月17日(土) 経営企画部門の役割と求められるスキル
3月10日(土) データの戦略的活用法
4月21日(土) 社会保障政策の読み方、活かし方
5月19日(土) 広報戦略とマーケティング
- 講師: 石井富美氏 (多摩大学医療・介護ソリューション研究所フェロー)
- 会場: 上田公認会計士事務所セミナールーム (大阪府大阪市中央区道修町1-7-10 扶桑道修町ビル2F)
- 受講料: 協会会員(全4回)10,000円(各回)3,000円
一般(全4回)15,000円(各回)4,000円
※税込 ※終了後、懇親会を予定(自由参加、会費4,000円)
- 定員: 35名

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 関西支部
TEL.06-7660-1761

日本医療企画

ダブル報酬改定を踏まえた中長期ビジョンを可視化する 戦略的介護経営セミナー2018

ダブル報酬改定が控える2018年、介護経営はターニングポイントを迎える。将来を見据えた経営戦略に不可欠なトピックスについて、制度改正と実務の両面から展望し、次の一手を探る。

- 内容: 基調講演: 青木正人氏(株式会社ウエルビー代表取締役)
講演①: コニカミノルタ株式会社
講演②: 北嶋史誉氏(株式会社エムダブルエス日高代表取締役)
- 参加費: 無料 (東京会場)
- 日時: 2018年1月24日(水) 14:00~17:20
- 会場: TKP東京駅前カンファレンスセンター(東京都中央区八重洲1-5-20)
- 定員: 120名※定員になり次第締め切ります (名古屋会場)
- 日時: 2018年1月31日(水) 14:00~17:20
- 会場: 日本医療企画中部支社セミナールーム (愛知県名古屋市中区栄2-12-12 アーク栄白川パークビル3階)
- 定員: 70名※定員になり次第締め切ります
- 共催: コニカミノルタ株式会社 / 株式会社日本医療企画
- 後援: 一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会
一般社団法人日本医療経営実践協会

お問い合わせ 株式会社日本医療企画
TEL.03-3256-2885

日本医療企画

介護業界の事業計画の作り方

事業計画とは、将来の目指すべき姿(目標)とのギャップを埋めるための活動を具体化したもの。本講座では、事業計画をたてるうえでの基礎知識および基本的な考え方、押さえておきたい重点ポイントを学ぶ。

- 日時: 2018年1月20日(土) 14:00~17:00
- 講師: 神内秀之介氏 (NB lab代表、介護福祉経営士)
- 会場: 日本医療企画北海道支社セミナールーム (北海道札幌市中央区南1条西6-15-1 札幌あおばビル201)
- 受講料: 協会会員5,000円、一般7,000円
- 定員: 30名
※開催最低人数(10名)に満たない場合は開催を中止することもあります。(開催中止の場合は12月中旬にお知らせいたします)

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 北海道支社
TEL.011-223-5125

日本医療企画

介護経営講座 介護会計に強くなる講座Ⅰ 介護会計に強くなる講座Ⅱ

財務諸表の見方、改善計画を策定するための経営指標の読み解き方、経営分析をする際の視点などについて実践的に学ぶ。1日目は会計の目的や会計基準などの基本的な内容を学習。2日目は経営分析に関する指標やその指標を使った分析方法などについて実例を交えて解説する。

- 日時: 2018年1月20日(土)、2月3日(土) 10:00~16:00
- 講師: 朴賢大氏 (のびしろ会計事務所代表、介護福祉経営士)
- 会場: 日本医療企画九州支社セミナールーム (福岡県福岡市博多区博多駅南1-3-6 第3博多階成ビル5階)
※都合により、会場を変更する場合がございます
- 受講料: 協会会員(両日)8,000円(1日のみ)5,000円、
一般(両日)10,000円(1日のみ)6,000円
- 定員: 20名※最少決行人数に達しない場合は開催を中止する場合もございます
- 後援: 日本介護福祉経営人材教育協会九州支部

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 九州支社
TEL.092-418-2828