



介護の魅力と価値を高めるのはあなたです

# 介護福祉経営士 ニュース KFK News

2019  
**5.31**  
No.59

## CONTENTS

### 介護福祉経営士

#### 活動レポート Vol.29

経営感覚豊かな人材を育てる  
教育機関と介護現場の連携

—インターンシップを

新たな視点獲得のきっかけに—

2

#### ●合格者の声

4

#### ●第4回

全国介護福祉総合

フェスティバル in さいたま

開催のお知らせ

#### ●第4回

「介護福祉のみらい」

作文コンクールのご案内

5

#### ●推薦図書のご案内

6

#### ●今月の「介護ビジョン」

#### ●INFORMATION

7

#### イベント掲示板

8

経営感覚豊かな人材を育てる  
教育機関と介護現場の連携  
—インターンシップを新たな視点獲得のきっかけに—

介護福祉経営士 活動レポート Vol.29



一般社団法人

日本介護福祉経営人材  
教育協会

お問い合わせ先

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会 事務局

☎ 03-3256-0571 <http://www.nkfk.jp>

制作:株式会社日本医療企画

編集・発行人:林 諄

〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17番地  
ニッテン神田ビル3階

日本の高齢者人口の増加にともない、介護サービスのニーズや市場規模が拡大すると見込まれる一方で、赤字から脱却できずにいる介護事業者も少なくない。その理由として大きいのは、介護の質を担保しながら適正な利益を確保する、高度なバランス感覚をもつ人材の不足である。安定した経営を継続するために必須ともいえるこのバランス感覚はどのように養えばよいのか？

本特集では、そのヒントとして富山短期大学健康福祉学科にて行われているインターンシップに注目、同大学で教鞭をとる介護福祉経営士、小平達夫氏にお話を伺った。

# 経営感覚豊かな人材を育てる 教育機関と介護現場の連携

——インターンシップを新たな視点獲得のきっかけに——

## 地域に根ざした学びを実践

富山短期大学健康福祉学科は、富山県における介護福祉人材育成を牽引してきた教育機関である。入学前から就職後にわたる10年間を視野に入れ、進路指導・資格取得や職場適応の支援に力を入れており、平成15年には文部科学省の事業である「特色ある大学教育支援プログラム」でも同学科の取り組みが採択されている。

## インターンシップの狙いは きっかけづくり

インターンシップは平成28年度から実施しており、医療・介護・福祉の現場をビジネスとしてとらえる俯瞰的視野の獲得や、メディカルクラーク、ケアクラークや福祉住環境コーディネーターなどの資格取得に向けた動機づけを目的としている。

学生たちが介護・福祉業界に対する既成概念に縛られず、新たな視点から今後の自分の将来とキャリアについて考えるきっかけとなることを期待されている。

今年度のインターンシップは事前指導のための1日を含む6日間の日程で行われた。参加者は健康福祉学科1年生の14名。

事前指導では、目的や評価の観点、心構え、レポートの書き方などを学び、現場での学びを最大限に活かすための準備を行った。

実際のインターンシップの内容は表の通り。

5日目にはインターンシップ先の関係者をコメントーターに招き、学んだ内容を発表する場も設けた。

【表】

日程	プログラム	訪問先
1日目	医療事務	北陸中央病院
2日目	介護事務	レインボー、大江苑 他
3日目	サービス付き高齢者向け住宅	あすなるハウス永楽 他
	福祉用具貸与・販売	あつぷる今泉店 他
4日目	障害者・就労支援事業所	ワークハーバーMUROYA



担当者の説明を熱心に聴く学生達



発表会を通して学んだ経験を皆で共有する

## 教育機関と介護の現場の連携が 今後の人材育成のカギ

インターンシップの受け入れ先は大学側からアプローチをかけ、教育・人材育成に理解のある法人と連携して行っている。卒業後に入職するケースもあり、受け入れ先の人材確保に繋がっている面もある。

その意味では、受け入れ先とWIN-WINの関係が築けている事例といえる。

そして何よりも、インターンシップで得た現場での経験は、学生達の今後の貴重な財産となる。

これまで将来や就職についてイメージを持っていなかった学生から将来の方向性が見えてきたという声も上がるほか、介護施設へ就職を希望していた学生が福祉ビジネスに興味をもつケースなどもあり、職業選択の幅が大きく広がったという。

また、そこで感じた感覚は今後、介護業界に関わっていくうえで重要な「核」となるはずである。

介護業界は経済的利益の追求と問題解決の両立が難しい場面も多い。そのため、経営に対する独特なバランス感覚が必要となる。

「利用者が最優先」という感覚は尊いものではあるが、一方で「継続的に利用者を支える」ために事業そのものを守り、経営していくことも重要だ。

このバランス感覚を支える「核」として、インターンシップを通じて自分がどのような気持ちで介護業界に飛び込んだのかをしっかりと考えた経験は必ず役に立つことだろう。

教育と介護現場の連携を強化することで、介護という仕事にまっすぐに向き合い、しっかりと経営についても考えられる人材が育っていく土壌が整備されている富山短期大学健康福祉学科。学生たちの今後の活躍が楽しみだ。

### Message

#### 経営的感覚をそなえた介護人材を育成したい

今後は介護福祉士などの介護人材にも「経営の視点」が求められると考えています。利用者が安心して暮らせる環境を維持し、その上で自分たちのやりたい介護を継続させる前提条件として、安定した法人経営が求められます。

そのためには介護報酬のしくみに対する知識などを学ぶだけでなく、その知識を施設運営に活かせるかどうかも重要になってきます。

私の授業では「制度ビジネス」についてもレクチャーしており、介護を含む社会福祉業界全体（地域包括ケアシステム）をビジネスの視点でとらえる手法を学生たちに身につけてほしいと思っています。

最終的には、福祉を基盤としたビジネスパーソンの育成をめざしたいと考えています。

介護福祉経営士としての知識も授業に役立っており、介護福祉経営士1級、2級のテキストの内容と、月刊誌「地域介護経営 介護ビジョン」を活用して授業を展開しています。

私自身は、介護福祉経営士1級の他、キャリアコンサルタント、産業カウンセラー、教育カウンセラーの資格なども保持しており、インターンシップのプログラムの作成にあたっては、これらの資格を統合して活用しています。

今後は「地域包括ケアシステム」の観点で現場と連携をとりながら教育を進めていきたいと考えています。

現在私のゼミでは、「買い物弱者問題」について研究しています。

全国には700万人もの「買い物弱者」が存在するといわれており、その解決策の一つとして、移動販売に注目しています。

高齢者のニーズの高い約400品目の商品を厳選し軽トラックで地域をめぐるとある全国的な移動販売に同行して、利用者のヒアリング調査などのフィールドワークを行っています。

今後もこうした取り組みをはじめとして、インターンシップ以外にも現場と連携した教育に取り組んでいきたいと思えます。

富山短期大学 健康福祉学科 准教授

#### 小平 達夫氏

介護福祉経営士1級  
キャリアコンサルタント  
産業カウンセラー  
教育カウンセラー



獨協大学経済学部卒業後、Uターン就職し、富山県内の金融機関に勤務、その後同じく県内の専門学校に勤務し、社会福祉法人と医療法人を有するアルペン会グループ法人本部にて勤務。2018年4月より富山短期大学福祉学科に奉職、現在に至る。

#### 研究分野

買い物弱者問題、介護外国人技能実習生のキャリア開発支援

## 介護支援専門員と「介護福祉経営士」の 2つの視点で職場と地域に還元する

清水 学 ●しみず・まなぶ

社会医療法人財団慈泉会 相澤病院  
相澤居宅介護支援事業所  
介護福祉経営士2級



### 介護支援専門員の資格取得を きっかけに転職

勤務する地域在宅医療支援センターは、居宅介護支援事業所のほか、訪問看護、訪問リハビリテーション、通所リハビリテーション、ヘルパーステーションなどの機能を備え、それぞれの専門スタッフによる地域に密着した在宅医療、介護サービスの提供を行っています。以前は特別養護老人ホームで7年程生活相談員として入居者の相談援助などを行っていました。在宅支援にも興味があったので介護支援専門員の資格を取得したことをきっかけに、幅広い視野での支援や経験を積むために転職し4年が経過しました。

現在は、要介護認定を受けられた方からの相談に応じ、ご本人やご家族の希望や心身の状態から自立支援に向けた適切な在宅サービスが利用できるような、ケアプランの作成、関係事業者や行政との連絡調整などを行っています。

超高齢化や人口減少が加速的に進むなか、医療・介護サービスが地域において一体的に提供されるように、職場の特色(在宅療養支援病院として相澤東病院や地域包括支援センターからの委託、地域在宅医療支援センターなどがある)を活かしながら、地域包括ケアシステムの構築に向けて取り組んでいます。

### ケアマネジメントの質の向上のために 「介護福祉経営士」を目指す

日々、介護支援専門員として利用者の支援を行う上で、介護保険制度以外の幅広い知識の必要性を感じていました。そこで、ケアマネジメントの質の向上のために勉強する方法を調べていたとき「介護福祉経営士」を知りました。介護支援専門員や社会福祉士に共通する内容も多く、日頃の業務に活かすことができる点に興味を持ちました。

受験までの学習期間は2カ月程でしたが、日頃の業務に関連する内容も多く、経験に照らし合わせながらスムーズに進めることができました。テキストも多く試験に間に合うか不安でしたが、それぞれの分野で共通する部分があり、休日などにあらかじめ目標を決めるなどして学習しました。

自分で試験日を決められるので自分のペースで学習ができる点、近くの試験会場を選ぶことができる点が、負担が少なく良かったです。また合否結果がその場でわかる点も良かったです。

資格取得に向けて学習をするなかで日頃の業務に関わりのある制度などを再確認することができました。制度も変わっていくので資格を取って終わりではなく、今後も自己研鑽に努め、「介護福祉経営士」として得られる情報を日々の支援に活かしていくつもりです。

### 異業種の方との交流を通して 介護福祉に対する幅広い視点を身につけたい

介護や福祉の分野は、ニーズが複雑化・多様化しており、障害者や生活困窮者に対する分野を超えた支援が必要となってきたと感じます。さまざまな専門職とネットワークを構築し、社会資源を活用することが重要です。

その一角を担うためにも、職員の質の向上に向けた取り組みや関係機関と連携した地域包括ケアの実践を行っていきたく考えています。介護支援専門員として見えてくる地域ニーズに対応できる社会資源の開発に関わり、そこに、「介護福祉経営士」としての視点を活かしていきたいと思っています。

そのためにも、セミナーや勉強会に参加してスキルアップを図り、業務に活かして職場や地域に還元していきたいです。「介護福祉経営士」の資格取得者には異業種の方も多いので、交流を通して介護福祉に対する幅広い視点を身につけていこうと思います。

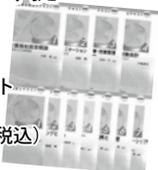
## 介護福祉経営士テキストのご案内

介護福祉経営士テキストシリーズは、  
「介護福祉経営士」の試験科目に対応しています。

介護福祉  
経営士テキスト  
のご案内

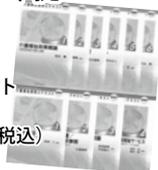
介護福祉経営士  
1級試験 準拠

実践編  
全11巻セット  
特別価格:  
25,710円(税込)



介護福祉経営士  
2級試験 準拠

基礎編  
全10巻セット  
特別価格:  
23,660円(税込)



いま  
なら

「介護福祉経営士2級資格認定試験対策  
— 合格サポートブック —」がもらえる!!

「合格サポート  
ブック」とは

- 「介護福祉経営士テキスト」基礎編(10巻)各巻の重要ポイントの解説を掲載
- 予想問題を掲載
- 第1回「介護福祉経営士2級」資格認定試験で実際に出題された問題を一部掲載。

※解説は(株)日本医療企画によるものです。

※株式会社日本医療企画へ直接お申し込みされた場合の価格となります。

テキストのお申し込み、お問い合わせは株式会社日本医療企画ホームページへ  
▶<http://www.jmp.co.jp/>

# 開催決定

## 第4回

# 全国介護福祉総合フェスティバル in さいたま

### 日時

2019年  
9月6日(金)・7日(土)

### 会場

埼玉会館

(埼玉県さいたま市浦和区高砂3-1-4)



全国介護福祉総合フェスティバルは、「介護福祉経営士」による問題提起、発信を行うと同時に、幅広い世代、立場の人々が地域の介護福祉のあり方について考え、未来への夢をふくらませる場として、毎年開催されています。

詳細や過去の開催の様子は  
協会ホームページ  
(<http://www.nkfk.jp/kaigofes2019/>)  
からご確認ください▶▶▶



私たちだから伝えられることがある——

## 第4回「介護福祉のみらい」作文コンクール 作品募集開始

一人ひとりの想いが、介護福祉の新たな未来を創ります。これからの社会を担うみなさんの声を届けてください。

### 【応募要項】

【趣 旨】	将来を担う中学生、高校生が介護や福祉の大切さを知り、未来について考え発表する機会とします。	
【募集期間】	2019年4月1日(月)～6月28日(金) ※郵送の場合は必着	
【応募資格】	中学生、高校生の方	
【テーマ】	以下のテーマ(課題)の中から好きなもの一つを選んで、あなたが感じることを自由に書いてください。	
	中学生の部/ 高校生の部	<ul style="list-style-type: none"> <li>●介護や福祉に関する実体験等を通して感じたこと、考えたこと</li> <li>●自分の老後を想像して考えたこと</li> <li>●これからの介護や福祉に関する私の意見</li> </ul>
【応募方法】	・1,200字以内(原稿用紙、ワープロ原稿、縦書き、横書き、いずれも可。書式自由) ※応募に関しては、ホームページ( <a href="http://www.nkfk.jp/sakubun2019">http://www.nkfk.jp/sakubun2019</a> )に詳細が掲載されています。必要事項等をご確認のうえ応募ください。 学校単位での応募はホームページをご確認ください。	
【表彰】	<b>最優秀賞／優秀賞、他</b> [賞状・副賞] それぞれ「中学生の部」「高校生の部」を表彰。いずれも若干名とする。 受賞者には所属する学校において賞状・副賞の授与を行います。	

#### お問い合わせ・お送り先

一般社団法人 日本介護福祉経営人材教育協会  
『介護福祉のみらい』作文コンクール事務局

〒101-0042 東京都千代田区神田東松下町17番地 ニッテン神田ビル3階  
TEL.03-3256-0571 (平日のみ 10:00～12:00、14:00～17:00)  
メールアドレス: kaigo\_sakubun2019@nkfk.jp

会員様向け

# 推薦図書のご案内

一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会では「介護福祉経営士」の自己研さんに役立つ書籍を「推薦図書」に指定しています。本会会員の方は各種書籍を会員価格にて購入できます。対象の書籍は協会ホームページにて「推薦図書一覧」をご覧ください。

Check!

推薦図書一覧はこちら→

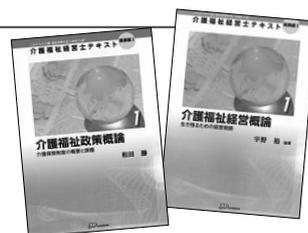


## 介護福祉経営士テキスト

∥ 介護福祉経営士資格学習に最適なテキストです ∥

- 【基礎編】(2級試験準拠)全10巻セット …… 定価27,000円 会員価格 **21,600円(税込)**
- 【実践編】(1級試験準拠)全11巻セット …… 定価29,700円 会員価格 **23,760円(税込)**
- 【基礎編】+【実践編】 全21巻セット …… 定価56,700円 会員価格 **45,360円(税込)**

※上記セットのほか、各巻の個別購入なども可能です。



## 介護福祉経営士 実行力テキストシリーズ

∥ 介護福祉経営士のマネジメント能力と事業における実行力を高めるテキストシリーズです ∥

- 経営計画・事業計画のつくり方 …… 定価1,944円 会員価格 **1,555円(税込)**
- 成功する「差別化・情報」戦略  
—ブランディングによる人の集め方・活かし方— …… 定価1,944円 会員価格 **1,555円(税込)**

※上記書籍のほか、シリーズ全14巻すべてを推薦図書に指定しています。



## 実践力強化のための図書

∥ 介護福祉経営士の実践力の強化に役立つ図書を推薦図書に指定しています ∥

- 介護経営白書 2018年度版 …… 定価4,320円 会員価格 **3,456円(税込)**
- 事例で学ぶ「グループホーム計画書のつくり方」 …… 定価2,160円 会員価格 **1,728円(税込)**

※上記書籍のほか、多数の書籍が会員価格で購入できます。



### FAXでのお申し込みの場合

当協会ホームページより注文書(会員専用)をダウンロードし、必要事項を記入(会員認定番号(14桁)必須)のうえ、

**FAX 03-3256-0572**

にてお申込みください。  
お支払方法などの詳細については  
協会ホームページをご確認ください▶▶▶



### WEBでのお申し込みの場合

(株)日本医療企画オンラインブックストアから直接購入できます。備考欄へ以下2点のご記入をお願い申し上げます。

- ①「日本介護福祉経営人材教育協会 正会員割引適用希望」
- ②会員認定番号(14桁)

ご購入は(株)日本医療企画  
オンラインブックストアから▶▶▶



地域のニーズをすくい上げ  
地域から超高齢社会を支えていくための  
視点を具体的事例とともに掲載

介護が変わる 地域が変わる **介護ビジョン**

# 地域介護経営

今月の

地域特集

薬局・薬剤師と連携せよ！

## 古河モデルが切り拓く 新たな在宅介護

第2特集

地域包括ケアシステムを先取り  
『たすけあい』の仕組みづくりを探る

トップに聞く

株式会社シダー 代表取締役社長  
座小田 孝安 氏

リハビリテーションの考えを中心に置き、自立をめざす生活支援を行っている株式会社シダー。座小田孝安代表取締役社長は、通所介護や施設介護への、作業療法士としての視点を活かしたサービスの導入に努めてきた。同社がめざす介護の理想像と、今後の事業の方向性をインタビューとして足立彩氏が介護福祉経営士の観点からレポートする。



【インタビュアー】  
足立 彩氏  
介護福祉経営士1級



座小田 孝安氏

介護が変わる 地域が変わる **介護ビジョン**  
**地域介護経営6**  
菅原直樹 座小田孝安  
たすけあいの仕組みづくりを探る  
薬局・薬剤師と連携せよ！  
古河モデルが切り拓く  
新たな在宅介護

2019年6月号  
(2019年5月20日発売)

詳しくは

- 毎月20日発行
- 定価：1,296円(税込)
- 定期購読料：15,552円(税込)
- ※会員価格は12,444円(税込)

## INFORMATION

理事会、支部、事務局からのお知らせをお伝えします

### 「介護福祉経営士」資格認定試験

## 全国200会場で、受きたい日時に受験が可能 その場で合否が判定されます！

「介護福祉経営士」資格認定試験は、CBT方式で実施しています。

試験会場は全国約200会場から選ぶことができ、自分の予定に合った日程、時間に受験することができるようになりました。これにより、より多くの方々に受験機会が広がり、介護福祉業界のマネジメント人材として活躍していただけるよう、受験しやすく役に立つ教育システムとして進化しています。

受験方法や受験申込については、本会ホームページ(<http://www.nkfk.jp/>)にてご確認下さい。

### CBT方式とは……

CBTとはComputer Based Testingの略称で、問題用紙やマークシートなどの紙を使わず、パソコンで受験する方式のテストです。特定の受験日に一斉実施する紙ベースの試験とは異なり、全国の会場にて随時(毎日\*)受験が可能となります。受験者は、会場と日程をWeb上で予約し、当日は会場のパソコンで受験します。

※年末年始を除く。試験会場によって異なります。

介護福祉経営士に必要な知識や情報が得られるイベントを、支部の研究会を中心に紹介。スキルを磨き、経営士同士が切磋琢磨できる場として人気の研究会も多いので、ぜひ参加しよう。

### 関東支部

#### 介護コンサル塾

職場における課題を発見し解決する力をつけることを目指し、問題発見から原因分析、計画作成、提案に必要な要素を、4日間で学ぶ。

- 日時・内容:  
2019年6月29日(土) 講義・グループワーク①、7月6日(土) 講義・グループワーク②  
2019年7月20日(土) 中間報告会(改善活動の途中経過報告とフォロー)  
2019年9月6日(金) 最終報告会(改善活動の結果の報告と事例の共有)
- 講師: 英 利樹氏(アビリティラボ 代表)
- 会場: 6月29日、7月6日、7月20日 ニッテン神田ビルセミナールーム  
(東京都千代田区神田東松下町17番地 ニッテン神田ビル3階)  
9月6日 埼玉会館  
(埼玉県さいたま市浦和区高砂3-1-4)
- 受講料: 全4回 40,000円(税込)
- 定員: 20人(最少催行人数に満たない場合は延期等の場合がございます)
- 対象: 協会会員(介護福祉経営士、医療経営士、栄養経営士)  
※介護事業所に勤務されている方に限ります  
※協会会員(介護福祉経営士、医療経営士、栄養経営士)が、  
同法人の方をお連れの場合は、協会会員は受講料が半額となります。

お問い合わせ 日本介護福祉経営人材教育協会 関東支部  
TEL: 03-3256-2885

### 日本医療企画

#### 「介護福祉経営士2級」資格認定試験対策ポイント整理講座

「介護福祉経営士2級」資格認定試験に向けた試験対策ポイント整理講座。資格認定試験の出題範囲に準拠したテキストを用いて重点項目や押さえるべきポイントをわかりやすく解説する。

- 日時: 2019年7月28日(日)  
講義: 9:30~15:30  
問題演習 & 解説: 15:30~17:30
- 講師: 馬場博氏(一般社団法人C.C.Net専務理事・チーフアドバイザー)
- 会場: ニッテン神田ビルセミナールーム  
(東京都千代田区神田東松下町17番地 ニッテン神田ビル3階)
- 受講料: 15,000円(税込)
- 定員: 40名 ※定員になり次第、締め切り
- 持参物: 「介護福祉経営士テキスト 基礎編(全10巻)」  
(株)日本医療企画刊/1セット23,660円(税込)  
※各自お買い求めいただきご持参ください。  
※上記価格は、日本医療企画にてご購入する場合の特別価格です。  
※ご購入の際は、下記お問い合わせ先までご連絡ください。

お問い合わせ 株式会社日本医療企画  
TEL: 03-3256-2885

### 東北支部

#### ともに学び、ともに考え、ともに成長する“石井ゼミ”in東北採用される企画を提案しよう!

全国で開催中の“石井ゼミ”。今回は、『採用される企画提案を立てよう』をテーマに「新規事業企画や業務改善提案書の作成」から「上長や他部門に向けたプレゼンテーション(模擬プレゼン・発表)」まで、より実践的な内容を予定。

- 日時: 2019年5月11日(土)、7月13日(土)、9月7日(土) 14:00~17:00(各回共通)  
※終了後懇親会を予定(費用別途4,000円程度)
- 講師: 石井富美氏(多摩大学医療・介護ソリューション研究所副所長)
- 会場: PARM-CITY131貸会議室(宮城県仙台市青葉区一番町3-1-16)
- 受講料: 協会会員(全3回) 12,000円、(各回) 5,000円  
一般(全3回) 27,000円、(各回) 10,000円 ※税込  
※会員の方が一般(非会員)の方をお連れの場合、その方も会員価格となります。
- 定員: 30名 ※定員になり次第、締め切り
- 共催: 株式会社日本医療企画、日本介護福祉経営人材教育協会東北支部、  
日本医療経営実践協会東北支部、日本栄養経営実践協会関東支部東北支局

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 東北支社  
TEL: 022-281-8536

### 一般社団法人

#### 日本介護福祉経営人材教育協会

#### 介護福祉経営士 実践研修

「介護福祉経営士1級」資格への等級変更を行うために必要となる研修。「介護福祉経営士1級」に必要な経営課題についての観察能力、分析能力を養うことを目的に行う。研修は、協会が認定した受講地・実施施設で行われ、①講義、②視察、③演習を体験した後、さらに④事後課題を作成する。課題を抽出・分析し、経営戦略を立案する取り組みが経験できる。

■受講地/実施法人・実施施設/日程(会場によって異なります)

受講地	実施法人・実施施設	日程
北海道	調整中	調整中
関東	社会福祉法人小田原福祉会 潤生園在宅介護総合センターれんげの里 (神奈川県小田原市)	2019年10月26日(土)
東海	社会福祉法人せんねん村 (愛知県西尾市)	2019年6月15日(土) ※申し込みは締め切りしました
北信越	社会福祉法人アルベン会 (富山県富山市)	2019年6月2日(日) ※申し込みは締め切りしました
関西	社会福祉法人愛和会 特別養護老人ホーム豊中あいわ苑 (大阪府豊中市)	2019年10月5日(土)
九州	社会福祉法人九州キリスト教社会福祉事業団 中津総合ケアセンターいずみの園 (大分県中津市)	調整中

※受講地は、希望の場所を選択できます。

- 受講資格者: 「介護福祉経営士1級」資格認定試験(筆記試験)合格者、  
または「介護福祉経営士1級」資格保持者
- 受講料: 21,600円(介護福祉経営士1級資格保持者は12,960円)  
※受講料入金締切日は実践研修実施日の1カ月前(前月の同日)まで。



お問い合わせ 一般社団法人 日本介護福祉経営人材教育協会  
TEL: 03-3256-0571

### 日本医療企画

#### 中小介護事業所の経営者・リーダー必見!! 介護事業の生産性向上セミナー in 東北

人材確保が困難をきわめるなか、今後急拡大する介護ニーズに対応していくために、介護事業者には生産性向上に向けた取り組みが求められている。こうしたなかで「民協」が取りまとめた『地域密着型サービスの生産性をいかに高めるか—小規模多機能型居宅介護と定期巡回・随時対応型訪問介護看護の生産性向上マニュアル』をテキストに、介護事業所の生産性向上を進めるポイントを学ぶ。

- 日時: 2019年6月29日(土) 13:30~16:30
- 講師: 馬袋秀男氏  
(一般社団法人「民間事業者の質を高める」全国介護事業者協議会顧問)
- 会場: 仙都会館7FD(宮城県仙台市青葉区中央2-2-10)
- 参加費: 協会会員4,000円、一般6,000円
- 定員: 48名 ※定員になり次第、締め切り
- 共催: 一般社団法人「民間事業者の質を高める」全国介護事業者協議会
- 後援: 一般社団法人日本介護福祉経営人材教育協会

お問い合わせ 株式会社日本医療企画 東北支社  
TEL: 022-281-8536